

\_\_月述职书

No.

姓名：	部门：	职务：	直接上级：	隔层上级：
-----	-----	-----	-------	-------

主要工作	第一周：	本月突出成绩：
	第二周：	
	第三周：	本月主要失误及改进措施：
	第四周：	

业绩合同完成情况	KPI	权重	单位	全年目标分解				本月情况(月追踪)			说明
				1季	上半年	前3季	全年	计划完成	实际完成	累计完成	
1											
2											
3											
4											
5											
6											

团队建设	与下属交流思想：__人共__次共__时 谈话对象及要点：	对好人好事的表扬：
		对不良员工的教育：
		集体活动或会议：
		培训及自学：

