

华西希望集团新员工培训实施方案

一、 培训目的

本培训旨在帮助新员工了解集团的基本情况，增进对饲料行业的了解；学习掌握本岗位必备的知识和技能；理解本企业的行为准则；顺利地实现角色的过渡和转变，从而树立正确的社会观和职业观，培养自己良好的团队合作精神和协调能力。

二、 培训原则

1. 系统性原则: 将新员工培训做到流程化、系统化；
2. 主动性原则: 增强员工的参与和互动，发挥和发掘员工的主动性和积极性；
3. 多样化原则：采取多样化的培训形式和丰富的培训内容。

三、 培训对象

2006年2月未参加实习的应届毕业以及集团2006年夏季招聘的应届毕业生，约60人。

四、 培训时间及地点

时间：2006年7月2日—2006年7月11日 地点：集团总部

五、 主办部门：集团人力资源部

协办部门：集团办公室、集团宣传部、农研所、保定万千、广安万千

六、 组织管理

(1) 人力资源部

1. 制定培训计划和方案、开发培训课程、聘请培训讲师；
2. 负责新进员工培训期间的日常管理；
3. 培训器材准备、场景布置、培训讲师的沟通联系等培训保障工作；
4. 对培训的实施情况进行检查、评估；
5. 负责对各项培训进行记录和相关资料存档。

(2) 宣传部

1. 喷绘、胸卡、部分拓展训练器材的设计和制作；
2. 培训期间的摄影、摄像以及培训后期的报道；

3. 企业文化培训课程、企业文化考试、读书交流会等活动的筹划安排。

(3) 办公室

1. 协助人力资源部做好新员工报到工作；
2. 新员工军训以及晨练的安排；
3. 培训期间饮食、住宿、安全等后勤保障工作的落实。

(4) 其他部门协助人力资源部提供培训讲师和准备培训课程。

七、 培训讲师

付文阁、翁松栩、王林农、余林、卢富忠、杨心一、余前春、卢军、朱惠、万鹏翼、王娟、鲁静等人

八、 培训课程体系

1. 新员工入门课程：新员工职业化训练、阳光心态、职业生涯规划
2. 企业相关课程：企业文化、企业管理制度介绍、希望集团及华西希望集团发展史介绍
3. 技能知识课程：饲料销售理念、产品及技术介绍、生产管理、销售渠道的开发、市场定位、原料采购

九、 培训资料及教材

华西希望集团宣传手册、管理的民间艺术、课程讲义

十、 培训安排及时间进程表

新员工培训大体上分四个阶段进行：一、军训阶段 二、企业文化培训

三、新员工入职培训 四、知识技能培训

培训具体时间进程表：

| 第一阶段：军训阶段 | | | |
|-------------------|---------------------|----|----------|
| 预计时间 | 培训项目 | 地点 | 培训讲师或负责人 |
| 7月1日(18:00-21:30) | 培训动员会 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月2日(8:00—9:00) | 欢迎仪式领导致欢迎词，新员工誓师等活动 | 总部 | 相关部门领导 |

| | | | |
|--------------------|----------------|----|----------|
| 7月2日(9:00-12:00) | 军训 | 总部 | 保安队 |
| 7月2日(14:00-17:00) | 军训 | 总部 | 保安队 |
| 7月2日(18:00-20:00) | 华西希望集团宣传片 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月3日(6:30-7:30) | 晨练 | 总部 | 保安队 |
| 7月3日(8:30-12:00) | 军训 | 总部 | 保安队 |
| 7月3日(14:00-17:00) | 军训 | 总部 | 保安队 |
| 7月3日(19:00-21:00) | 华西希望集团宣传片 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 第二阶段：企业文化培训 | | | |
| 预计时间 | 培训项目 | 地点 | 培训讲师或负责人 |
| 7月4日(6:30-7:30) | 晨练 | 总部 | 保安队 |
| 7月4日(8:30-12:00) | 希望集团、华西希望集团发展史 | 总部 | 王林农 |
| 7月4日(14:00-17:00) | 参观农研所、新津总厂 | 新津 | 王娟、鲁静 |
| 7月4日(19:00-21:00) | 华西希望集团宣传片 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月5日(6:30-7:30) | 晨练 | 总部 | 保安队 |
| 7月5日(8:30-12:00) | 企业文化 | 总部 | 朱惠 |
| 7月5日(14:00-16:30) | 华西希望集团宣传片 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月5日(16:40-18:00) | 团体小组跳绳比赛 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月5日(19:00-21:00) | 读《管理的民间艺术》、写感想 | 总部 | 王娟、鲁静 |

| | | | |
|--------------------|-----------------------|----|----------|
| 7月6日(6:30—7:30) | 晨练 | 总部 | 保安队 |
| 7月6日(8:30—11:30) | 读《管理的民间艺术》、复习企业文化培训内容 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月6日(14:00—15:00) | 企业文化考试准备 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月6日(15:10—16:30) | 企业文化考试 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月6日(16:50—17:50) | 10*60M 迎面接力比赛 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月6日(19:00—21:00) | 读书报告交流会 | 总部 | 王娟、鲁静、朱惠 |
| 第三阶段：职业化培训 | | | |
| 预计时间 | 培训项目 | 地点 | 培训讲师或负责人 |
| 7月7日(6:30—7:30) | 晨练 | 总部 | 保安队 |
| 7月7日(8:30—12:00) | 新员工职业化训练(技能、精神) | 总部 | 王娟、万鹏翼 |
| 7月7日(14:00—17:00) | 阳光心态 | 总部 | 慧泉培训 |
| 7月7日(19:00—21:00) | 职业生涯规划测评 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月8日(6:30—7:30) | 晨练 | 总部 | 保安队 |
| 7月8日(8:00—12:00) | 职业生涯规划设计 | 总部 | 翁松栩 |
| 7月8日(14:00—17:00) | 户外拓展训练 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月8日(19:00—21:00) | 观看《王牌营销员》 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 第四阶段：知识技能培训 | | | |
| 预计时间 | 培训项目 | 地点 | 培训讲师或负责人 |

| | | | |
|--------------------|-------------|----|-------|
| 7月9日(6:30—7:30) | 晨练 | 总部 | 保安队 |
| 7月9日(8:30—12:00) | 市场定位 | 总部 | 卢富忠 |
| 7月9日(14:00—17:00) | 销售渠道的开发 | 总部 | 杨心一 |
| 7月9日(19:00—21:00) | 观看《王牌营销员》 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月10日(8:30—10:30) | 原料采购 | 总部 | 卢军 |
| 7月10日(10:50—12:00) | 生产管理 | 总部 | 石贤高 |
| 7月10日(14:00—17:40) | 销售管理 | 总部 | 农研所 |
| 7月10日(6:30—7:30) | 晨练 | 总部 | 保安队 |
| 7月10日(19:00—21:00) | 观看《王牌营销员》 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月11日(6:30—7:30) | 晨练 | 总部 | 保安队 |
| 7月11日(8:30—10:30) | 专业知识考试 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月11日(14:00—17:00) | 培训汇报及表彰 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月11日(18:00—21:00) | 超级男生才艺大比拼决赛 | 总部 | 王娟、鲁静 |

注：以上培训安排如有变动，人力资源部将另行通知。

华西希望集团人力资源部

2006年7月1日

十一、 培训效果评估

所有培训结束后由人力资源部统一下发培训评估表，学员认真填写后交至人力资源部，由人力资源部对评估表进行整理分析，并适时与培训讲师沟通。

十二、 相关表格资料

《新员工报到登记表》

《新员工培训签到表》

《新员工军训考核表》

《新员工知识技能考核表》

人力资源部

2006年6月7

日第二、第四阶段备选方案

| 第二阶段：企业文化培训 | | | |
|-------------------|----------------|----|----------|
| 预计时间 | 培训项目 | 地点 | 培训讲师或负责人 |
| 7月4日(6:30—7:30) | 晨练 | 总部 | 保安队 |
| 7月4日(8:30—12:00) | 希望集团、华西希望集团发展史 | 总部 | 王林农 |
| 7月4日(14:00—17:00) | 读《管理的民间艺术》 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月4日(19:00—21:00) | 华西希望集团宣传片 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月5日(6:30—7:30) | 晨练 | 总部 | 保安队 |
| 7月5日(8:30—12:00) | 企业文化 | 总部 | 朱惠 |
| 7月5日(14:00—16:30) | 华西希望集团宣传片 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月5日(16:40—18:00) | 团体小组跳绳比赛 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月5日(19:00—21:00) | 读《管理的民间艺术》、写感想 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月6日(6:30—7:30) | 晨练 | 总部 | 保安队 |
| 7月6日(8:30—11:30) | 参观农研所、总部总厂 | 新津 | 王娟、鲁静 |
| 7月6日(14:00—15:00) | 企业文化考试准备 | 总部 | 王娟、鲁静 |

| | | | |
|-------------------|----------------------|----|----------|
| 00) | | | |
| 7月6日(15:10—16:30) | 企业文化考试 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月6日(16:50—17:50) | 10*60M 迎面接力比赛 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月6日(19:00—21:00) | 读书报告交流会 《管理的民间艺术》 | 总部 | 王娟、鲁静、朱惠 |

第四阶段：知识技能培训

| 预计时间 | 培训项目 | 地点 | 培训讲师或负责人 |
|--------------------|-----------|----|----------|
| 7月9日(6:30—7:30) | 晨练 | 总部 | 保安队 |
| 7月9日(8:30—10:30) | 原料采购 | 总部 | 卢军 |
| 7月9日(10:50—12:00) | 生产管理 | 总部 | 石贤高 |
| 7月9日(14:00—17:40) | 销售管理 | 总部 | 农研所 |
| 7月9日(19:00—21:00) | 观看《王牌营销员》 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月10日(6:30—7:30) | 晨练 | 总部 | 保安队 |
| 7月10日(8:30—12:00) | 市场定位 | 总部 | 卢富忠 |
| 7月10日(14:00—17:00) | 销售渠道的开发 | 总部 | 杨心一 |
| 7月10日(19:00—21:00) | 观看《王牌营销员》 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月11日(6:30—7:30) | 晨练 | 总部 | 保安队 |
| 7月11日(8:00—10:00) | 专业知识考试 | 总部 | 王娟、鲁静 |

| | | | |
|--------------------|-------------|-----|-------|
| 00) | | | |
| 7月11日(10:20—12:00) | 新老员工篮球赛 | 顺风苑 | 王娟、鲁静 |
| 7月11日(14:00—17:00) | 培训汇报及表彰 | 总部 | 王娟、鲁静 |
| 7月11日(18:00—21:00) | 超级男生才艺大比拼决赛 | 总部 | 王娟、鲁静 |