

## 第八章 车间作业管理和采购作业管理

按 MRPII 的逻辑流程，车间作业管理和采购作业管理均属计划执行层。

主生产计划给出了最终产品或最终项目的需求，经过物料需求计划按物料清单展开得到零部件直到原材料的需求计划，即对自制件的计划生产订单和对外购件的计划采购订单。然后，则通过车间作业管理和采购作业管理来执行计划。

### 8.1 车间作业管理

车间作业管理根据零部件的工艺路线来编制工序排产计划。在车间作业控制阶段要处理相当多的动态信息。在此阶段，反馈是重要的工作，因为系统要以反馈信息为依据对物料需求计划、主生产计划、生产规划以至经营规划作必要的调整，以便实现企业的基本生产均衡。

#### 8.1.1 车间作业管理的工作内容

##### 1. 核实 MRP 产生的计划订单

MRP 为计划订单规定了计划下达日期，但对真正下达给车间，这仍然是一个推荐的日期。虽然这个订单是需要的，并且作为能力计划，但这些订单在生产控制人员正式批准下达投产之前，必须检查物料、能力、提前期和工具的可用性。

作为生产控制人员要通过计划订单报告、物料主文件和库存报告、工艺路线文件和工作中心以及工厂日历来完成以下任务：

- ① 确定加工工序；
- ② 确定所需的物料、能力、提前期和工具；
- ③ 确定物料、能力、提前期和工具的可用性；
- ④ 解决物料、能力、提前期和工具的短缺问题。