

生产厂长 KPI 考核指标

考核项目				权重	考核指标	得分	数据来源	考核周期
项目名称	计算方式	项目界定						
量化指标 (70%)	1、生产过程合格率	$\text{产品生产过程合格率} = \frac{\text{合格批次}}{\text{检验批次}} * 100\%$	合格：以制度质量部判定为准 批次：同一时间送检的同一种品种为 1 批		100%		制度质量部	月
	2、定额成本控制率	$\text{定额成本控制率} = \frac{\text{实际成本}}{\text{定额成本}} * 100\%$	成本包括：材料成本、直接工人工资、制造成本		100%		财务部	
	3、出货及时率	$\text{出货及时率} = \frac{\text{及时出货批次}}{\text{出货总批次}} * 100\%$			98%		营销部	
	4、生产效率提升率	$\text{生产效率提升率} = \frac{\text{当期产能}}{\text{前 3 个月平均产能}} * 100\%$ $\text{产能} = \frac{\text{入库产量}}{\text{生产员工总工时}} * 100\%$	入库产量：以检验合格的入库产品产量为准。当期员工总工时，以人力资源部统计的考勤工时为准。		125%		仓库 人力资源部	
	5、生产安全		生产安全事故：包括生产车间内的工伤、消防安全事故、设备事故。		100%		人力资源部	
定性指标 (30%)	1、5S 体系的构建与实施情况		5S 体系的构建 每周 5S 检查表格				人力资源部	月

