

目 录

生产部经理 KPI 组成表.....	2
生产跟单员 KPI 组成表.....	6
服装生产部计划统计 KPI 组成表.....	8
服装生产部工艺管理员 KPI 组成表.....	9

生产部经理 KPI 组成表

KPI	考核周期	考核标准	KPI 说明	权重	计算方式	信息来源	考核目的
生产进度计划完成率	半年	95%	见 KPI 说明表	40%	100 A \geq 95% 90 90% \leq A<95% 70 85% \leq A<90% 0 A<85%	SAP《采购发票查询报表》；《成品采购收货报表》	保证交货期
质量目标达标情况	半年	100 分	指的是质量目标达标的情况记录, 此处用返工率来表示达标率	30%	100 A \leq 3% 80 3%<A \leq 4% 50 4%<A \leq 5% 0 A>5%	质检部月报表；生产总监记录	保证质量
成本核算准确率	半年	100%	差错次数为 W	20%	100 W=0 90 W=1 70 W=2 0 W \geq 3	财务部成本会计；生产总监抽检记录	有效控制生产成本
工厂管理指标	年度	100 分	见 KPI 说明表	10%	见软指标评分表	生产总监记录；《订单计划》	适应公司未来的发展，提高监管力度

备注：计算方式中 A 表示实际完成数，W 表示差错次数。

生产部经理 KPI 说明表

考核指标	具体内容
生产进度计划完成率	交货期按时完成计划的比率，因物流、材料供应、质检等原因导致的延误超过 2 天而引起的未按时交货需由生产总监作例外处理。
质量目标达标情况	质量目标达标情况用返工率来表示，返工率低于规定标准视为达标。
成本核算准确率	通过差错次数来计算成本核算准确率。差错主要指由于核错材料价格或错估材料耗率等原因引起的成本核算错误。赞助单的 5 次差错相当于大货单的 1 次差错。
工厂管理指标	工厂管理指标指的是对工厂的选择、评估、指导，通过更新率与评估报告来衡量。

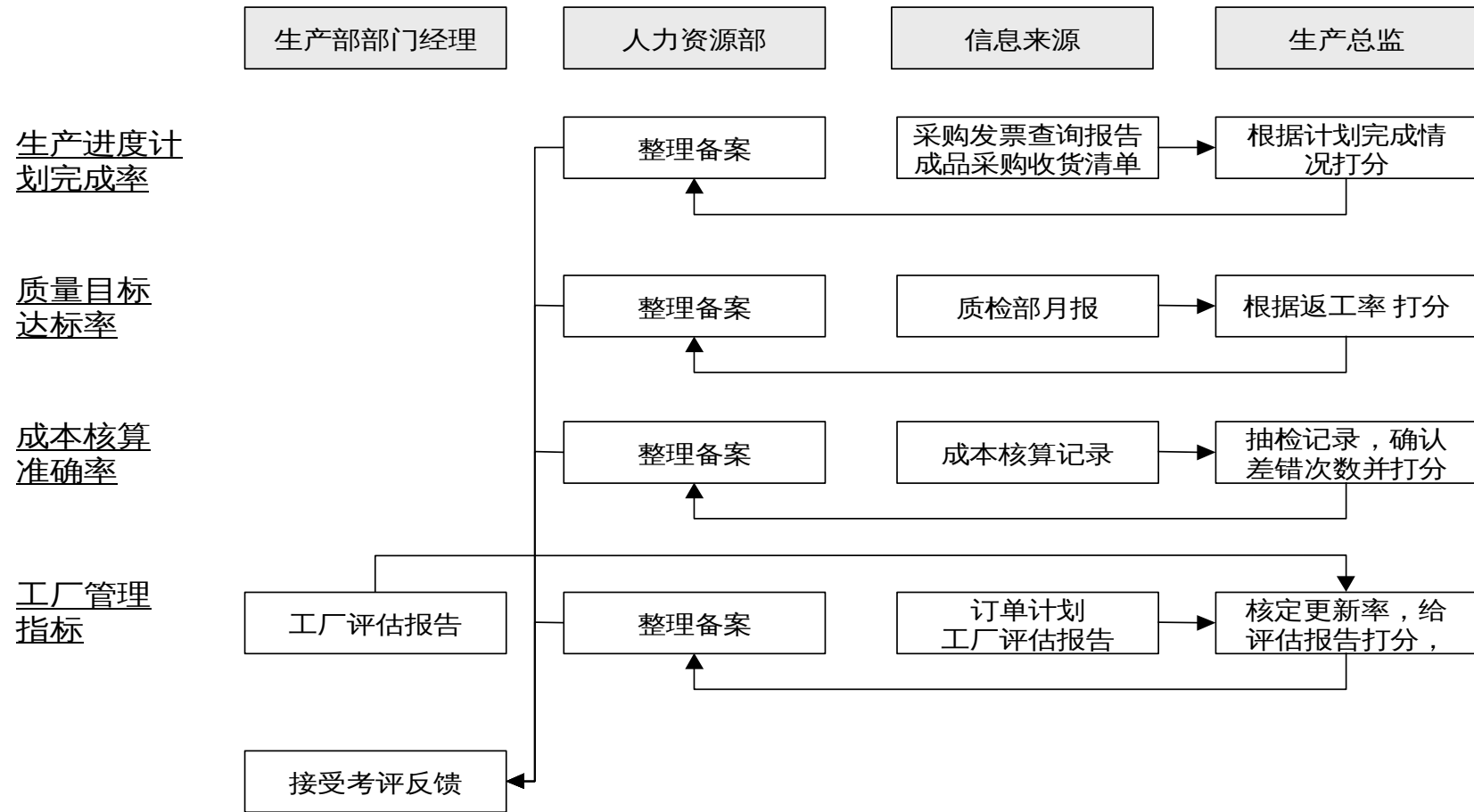
生产部经理软指标评分表

表一：工厂管理指标评分表（生产总监填写）

请针对生产部经理的工厂管理状况综合以下两方面评分

软指标评分项目		权重	得分	加权得分
工厂的更新率		30%		
工厂评估报告质量	上交及时性 20%	70%		
	报告内容完整性 40%			
	报告的指导意义 40%			
总计		100%		

生产部部门经理考核流程

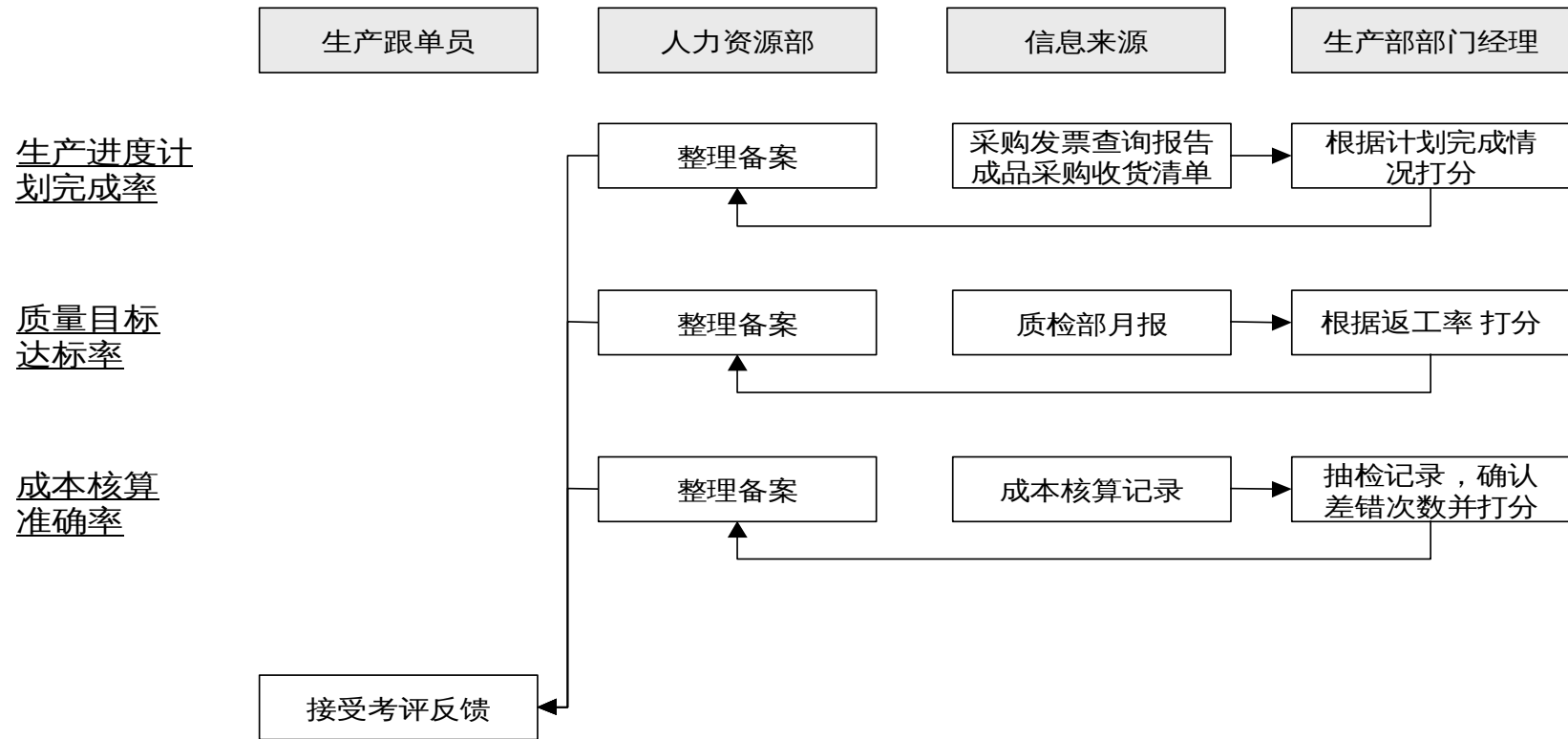


生产跟单员 KPI 组成表

KPI	考核周期	考核标准	KPI 说明	权重	计算方式	信息来源	考核目的
生产进度计划完成率	季度	95%	交货期按时完成计划的比率，	50%	100 A \geq 95% 90 90% \leq A<95% 70 85% \leq A<90% 0 A<85%	SAP《采购发票查询报表》；《成品采购收货报表》	保证交货期
质量目标达标率	季度	100%	指的是质量目标达标的情况记录, 此处用返工率来表示达标率	40%	100 A \leq 3% 80 3%<A \leq 4% 50 4%<A \leq 5% 0 A>5%	质检部质量月报表成本会计；部门经理抽检记录	保证质量
料率等提供的及时性与准确性	季度	100 分	指为成本核算需要提供数据是否及时、准确，强调与成本核算员的配合	10%	100 W=0 90 W=1 70 W=2 0 W \geq 3	成本核算员记录；《订单计划》	有效控制生产成本

备注：计算方式中 A 表示实际完成数，W 表示错误次数。

生产跟单员考核流程



服装生产部计划统计 KPI 组成表

KPI		KPI 说明	周期	考核标准	权重	数据来源	计算公式	考核目的
计划通知 完成率	准确性 50%		季	100%	60%	信息部系统记录 生产情况分析报告	$(100-2.5w-2.5t) \times 60\%$	保证计划的 准确制定执行
	及时性 50%							
付款管理 的完成率	及时性 50%		季	100%	20%	部门经理工作记录	$(100-2.5w-2.5t) \times 20\%$	保证付款的 按合同执行
	准确性 50%							
财务处理差错次数（票 据、退残）		差错指影响公司的 生产、销售的行为，给公司带来可 量化的损失	季	0	10%	部门经理工作记录	$(100-10F) \times 10\%$	保证数据的 准确
计划前期协调指标		按规定处理 沟通及时	季	100%	10%	部门经理工作记录	由部门经理直接给定	保证计划制 定的合理性和可操作性

附注：W 指是在准确性方面出现的错误次数 T 指在及时性方面出现问题的次数 F 为财务处理出错的次数

KPI		KPI说明	周期	考核标准	权重	数据来源	计算方法	考核目的
工艺交接 完成情况	准确性 50%	见附表	季	100%	40%	经理工作记录	(100-5W- C) ×40%	保证工艺交接的按 规定完成
	全面性 50%	包括工 艺、样衣 及原辅料 的						
工艺确认 情况	统一性 40%	见附表	季	100%	60%	经理工作记录	(100-2I-2P-N) ×60%	保证量产的顺利执 行
	成本合理性 20%							
	工艺合理性 20%							

服装生产部工艺管理员 KPI 组成表

附注：W 指在准确性要求上出现错误的次数

C 指全面性方面出现失误的次数

I 指统一性方面出现的问题

N 指成本不合理情况出现的次数

P 指工艺合理性出现的问题

服装生产部工艺管理员 KPI 说明表

考核指标	具体内容
工艺交接完成情况	◆ 准确性指工艺不能影响到生产的正常进行
工艺的确认情况	◆ 统一性指工艺要求在各个生产厂商间的统一 ◆ 成本合理性指工艺改变的范围在开发中心交接时的成本与成本核算员成本合理的范围之内 ◆ 生产工艺的合理性指工艺能够保证量产的顺畅进行