

物流配送方案

中国已顺利加入 WTO，随着世界经济一体化的加强，及时交付产品和服务已经成为决定一个企业或集团的市场竞争力的核心要素之一。一个企业的供应链管理，渠道建设，销售管理，越来越依赖于物流储运的支持。

根据公司销售政策的需要，将对一、二级直供商提供物流配送服务，我部针对该业务的运行提议如下：

壹、 第三方物流公司的选择

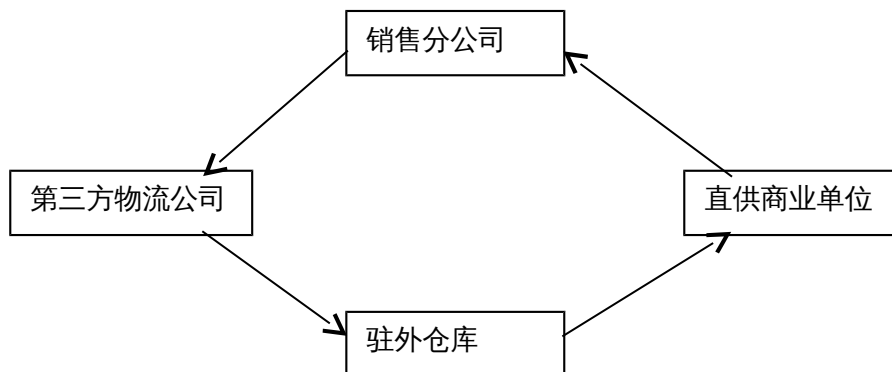
- 1、 第三方物流公司应证照齐全（营业执照、税务登记、道路经营许可证、企业代码等）。
- 2、 具备健全的经营机构，及三年以上的从业经验和三个以上固定客户。
- 3、 注册资金必须在 50 万元以上，拥有固定运输车辆在十部以上、每部车辆必须有货物保险，保证一旦出现货损货差时，能在 24 小时内赔付。

贰、 销售公司需提供的数据

- 1、 2001 年各分公司配送网点的数量及分布状况。
- 2、 每月提供各区域淡、旺季要货量及各网点的要货频率。
- 3、 每月各区域具体品种的分布状况。

我部将根据以上提供的数据，结合各分公司所在区域的不同，做出相应的运输价格标准草案。

参、 第三方物流配货程序



- 1、直供商向销售分公司提出要货计划
- 2、销售分公司制定发货单，下发至第三方物流公司。

发货单内容应包括：

- 1) 产品型号及数量
 - 2) 送达地址及单位名称
 - 3) 联系人及电话号码
 - 4) 装车日期及时间
- 3、发货单一式四联：第一联销售分公司存，第二联交库管员下账及发货，第三联交商家留存，第四联作为返单，商家收到货物，对货物无异议后，在第四联上签盖印章，由物流公司交驻外会计处进行结算并备案。
 - 4、选择第三方物流公司由储运部参与，配合销售分公司与第三方物流公司签定合同，有效期为一年。

四、 第三方物流运输车辆的要求

- 1、运输车辆要求为机动车
- 2、运输车辆必须证照齐全（行车证、驾驶证、货物保险卡等），车况良好（必须是当年年审合格的车辆）。
- 3、车身不得倾斜，车辆内不得有杂物及其他脏、废物。
- 4、运输时严禁吊帮装车，货物装卸应轻拿轻放，不得野蛮装卸。
- 5、货物运输过程中，应保证货物包装的完整和整洁。

伍、 第三方物流配送时间的规定

- 1、物流配送中心整个配送流程按时间分为：

接单→组织车辆→提货→运输配送→客户收货

每日 9：00——18：00 接单后，配送中心必须在 1 小时内将车组织到位。18：00 以后接到的送货单经允许后可将车组织到位，第二天早 8：00 必须出发。（市内要求当天完成，客户有特殊要求除外）。

- 2、运输时间

1) 市内运输时间：按车辆平均时速 20 公里/小时计算

运输时间=市内公里数/时速（20 公里/小时）

2) 郊区运输时间：按车辆平均时速 25 公里/小时计算

运输时间=市郊公里数/时速（25 公里/小时）

3) 长途运输时间：按车辆平均时速 40 公里/小时计算

运输时间=长途公里数/时速（40 公里/小时）

4) 整个配送时间=接单、组织车辆时间+提货时间+运输时间

六、 赔偿规定

- 1、货物接收以销售分公司收到的“商家签章后的返单”为准，因商家未签收造成的差异，物流公司按照产品供价的 3 倍赔偿新飞公司
- 2、运输货差，物流公司按产品供价的 2 倍赔偿新飞公司；运输货损，不良品由新飞公司处理，物流公司按产品供价的 1.5 倍赔偿新飞公司。
- 3、按标准时间每拖期 1 小时以 1 元/台索赔。因不可抗拒的因素不能及时配送，双方确认后，新飞公司不索赔。

七、 其它

以上的操作实施程序及时间约定，不一定适用每个分公司，各分公司可根据商业单位网点分布、送货量。确定固定的配送时间与配送路线。

1、 配送基数

- 1) 市区内每 6 台冰箱（冰柜）为配送基数。
- 2) 各分公司 150 公里以内的运输，配送基数在 30 台以上。
- 3) 各分公司 150 公里以外的运输，配送基数在 60 台以上。

2、 新飞产品装车台数计算

- 1) 100L 以上的冰箱（冰柜）按单个体积计算装车台数。
- 2) 100L 以下的冰箱（冰柜）按两台折合成 1 台计算装车台数。
- 3) 分体空调按 2 台套折合 1 台冰箱计算装车台数。
- 4) 空调柜机按 1 台套折合 1 台冰箱计算装车台数。
- 5) 促销品及配件，按实际体积，折算成冰箱台数计算。

本方案由储运部起草

主要起草人：

日期： 年 月 日