

医药公司目标责任书

甲方：有限公司

乙方：医药有限责任公司

为了发挥整体效益，充分调动企业的积极性，按照董事会与股份公司总经理的激励与约束机制，经双方协商，确定 20 年 医药公司的目标责任如下：

一、责任期：20 年 1 月 1 日至 20 年 12 月 31 日

二、承包责任：

1、销售收入：全年实现销售收入：2500 万元；

2、净利润：全年实现净利润 104.3 万元；

3、经营活动现金流量不得出现负数；

4、责任期内应收账款回收率达 100%，以前年度货款回收率达 70%。

5、全年不得发生重大伤亡、消防及其它安全事故。轻伤人数不超过员工总数的 1%人次。不得发生 5000 元以上的设备事故。

三、甲乙双方的权利和义务

1、甲方的权利

(1) 甲方对乙方副经理以上管理人员任免有考核建议权。

(2) 甲方有权按照工作程序和制度要求对乙方的工作进行检查、

监督和考核，乙方应积极配合并接受甲方提出的奖罚。

(3) 甲方对乙方的产品有内部调拨权和内部调拨价格审定权。

(4) 甲方为乙方核定一定数量的流动资金受信额度，在额度范围内由乙方报甲方审核批准，并帮助协调贷款银行。

2、甲方的义务

(1) 甲方对乙方经营活动有指导、服务的义务。

(2) 甲方为乙方创造一个良好的生产经营环境，并帮助乙方协调好各方面的关系。

(3) 甲方有帮助乙方协调融资的义务。

3、乙方的权利

(1) 乙方在甲方授权下对所负责的企业有日常经营管理的权利，并依法自主经营，照章纳税，实行独立核算。

(2) 乙方有中层及以下管理人员的聘免权，以及在生产经营活动中的用工自主权。

(3) 乙方有权在甲方授信信贷额度内融资的权利。

(4) 乙方拥有新产品研发和技术创新的自主权。

(5) 乙方拥有内部经营运作方式及组织结构设置的自主权。

(6) 乙方拥有预算内资金使用的自主权。

4、乙方的义务

(1)、乙方要建立健全质量保证体系，完善质量控制过程，保证产品质量，树立亿利形象。

(2)、乙方要不断完善企业管理制度、办法，加强企业管理工作。

(3)、乙方要经常定期不定期向甲方汇报工作。

(4)、乙方在经营过程不得发生呆帐、坏帐。

(5)、乙方要认真执行总公司出台的各类文件、政策、制度和计划。

四、承包期内应负的其他责任

1、资产完好率达到 95%。

2、推行股份公司成本、质量、销售、供应、安全、现场等方面的管理办法，编制生产经营计划，分解、细化各项经济指标，不断提高管理的科学性。

3、按总公司管理部门的要求，及时填报各类报表。

4、负责处理责任期内发生的各类经济纠纷，明确处理结果和责任人。

5、年终决算时，必须将当年发生的费用及时进账，如因票据等原因不能入账，必须进行预提，如出现未入账费用由承包人及责任人自负。

6、乙方要控制好库存，避免积压，年底库存药品不得超过年初占用额。

7、控制好各种药品的购入量，年底不得出现过期药品、失效药品。

8、乙方在经营过程中如需增加固定资产，必须经甲方批准。

五、考核与奖罚

按照新华信公司拟定的薪酬考核体系与股权激励机制进行考核与奖罚

六、其他有关事项

本合同如遇人力不可抗拒的外部影响，经双方协商可变更或终

止合同。

七、责任书签字生效，一式三份，甲乙双方各执一份、备案一份。

甲方： 有限公司

代表人：

乙方： 医药公司

代表人：

20 年 1 月 1 日