

结算财务部经理职务说明书

档案编号：

一、基本资料

1、职务名称： <u>部门经理</u>	2、直接上级： <u>主管副总经理</u>	3、所属部门： <u>结算财务部</u>
4、薪金等级： <u> </u>	5、薪金水平： <u> </u>	6、辖管人数： <u> </u>
7、定员人数： <u> 1 </u>		
10、工作分析人员： <u> </u>	11、分析日期： <u> </u>	12、批准人： <u> </u>

二、工作概要

2.1 岗位目的

管理公司财务与交易结算工作

2.2 职务说明

编号	工作内容	消耗时间
1、	负责公司资金及席位资金的管理与调度	1、
2、	公司财务的核算	2、
3、	结算的监督与管理	3、
4、	与银行、税务部门的相关工作	4、
5、		5、
6、		6、
7、		7、
8、		8、
9、		9、
10、		10、
11、		11、
12、		12、
13、		13、
14、		14、
15、		15、
16、		16、
17、		17、
18、		18、
19、		19、
20、		20、

2.3 职务权责

编号	权限	编号	责任
1、	资金调拨权	1、	对公司资金的安全负责
2、	费用审核权	2、	对财务核算的准确及时负责
3、	对客户资金的管理权	3、	对客户结算的准确完整负责
4、	人事、工资的核算考核权	4、	
5、	开户验资权	5、	
6、	客户档案管理	6、	
7、		7、	
8、		8、	
9、		9、	
10、		10、	

三、任职要求

3.1 教育与培训

最低学历	<input type="checkbox"/> 小学 <input type="checkbox"/> 初中 <input type="checkbox"/> 高中 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 高中 <input type="checkbox"/> 技校 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 专 本 <input checked="" type="checkbox"/> 硕士 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 博士 其□：_____	所需专业	主修专业： 1、 <u>金融、经济</u> 2、 <u>企业管理</u> 相关专业： 1、 <u>财务</u> 2、_____
所需培训科目	1、 <u>结算、财务的相关培训</u> 2、 <u>管理知识的培训</u> 3、 <u>其他必要培训</u> 4、_____ 5、_____ 6、_____	所需培训时间	1、 <u>B</u> <u>A</u> 一个月以下 2、 <u>B</u> <u>B</u> 一至三个月 3、 <u>A</u> <u>C</u> 三至六个月 4、 <u>D</u> 六个月至一年 5、 <u>E</u> 一至两年 6、 <u>F</u> 两年以上

3.2 经验与技能

工作经历与经验	1、 <u>期货行业</u> <u>5</u> 年以上 2、_____ 年以上 3、_____ 年以上 4、_____ 年以上	专业资质	1、_____ 2、_____ 3、_____ 4、_____
专业能力	精通财务管理知识	一般能力	领导能力 1 指导能力 2 激励能力 2 授权能力 3 创新能力 4 计划能力 2 资源分配 2 管理技能 2 组织人事 4 时间管理 1 人际关系 3 协调能力 2 群体技能 3 谈判能力 4 冲突管理 2 说服能力 2 公共关系 3 表达能力 4 公文写作 4 倾听敏感 4 信息管理 1 分析能力 2 判断能力 2 实施能力 2 1、要求很高 2、要求较高 3、要求一般 4、要求较低 5、不做要求

3.3 个体特征

兴趣 爱好	项目：	要求程度：很高 较高 一般 较低 很低	_____	_____	_____
		很高 较高 一般 较低 很低	_____	_____	_____
		很高 较高 一般 较低 很低	_____	_____	_____
		很高 较高 一般 较低 很低	_____	_____	_____
个性 特征	项目：	要求程度：很高 较高 一般 较低 很低	_____	_____	_____
		很高 较高 一般 较低 很低	_____	_____	_____
		很高 较高 一般 较低 很低	_____	_____	_____
		很高 较高 一般 较低 很低	_____	_____	_____
自然生理 特征	适应年龄： <input type="checkbox"/> 20岁以下 <input type="checkbox"/> 21-25岁 <input type="checkbox"/> 26-30岁 <input checked="" type="checkbox"/> 31-35岁 <input type="checkbox"/> 36-45岁 <input type="checkbox"/> 45岁以上 适应性别： <input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女 <input type="checkbox"/> 男女皆可 <input checked="" type="checkbox"/>				

四、岗位关系

职务 关系	可直接升迁的职位：分公司副总经理 可升迁至此的职位：本部门员工	
	可相互转换的职位：_____ 其他：_____	
内外 沟通 关系	对内：与上级的沟通接受分公司领导的书面、 口头指导	对外沟通：银行与税务部门、客户
	同级沟通：工作中与其他部门的协调	_____
	与下级的沟通：给予书面、口头指导	_____
	_____	_____

五、工作执行

工作 活动 基本 功能	信息 人 物	工 作 责 任
	0 <u>综合</u> 0 <u>指导</u> 0 <u>创造</u> 1 <u>调整</u> 1 <u>谈判</u> 1 <u>精密加工</u> 2 <u>分析</u> 2 <u>教育</u> 2 <u>操作控制</u> 3 <u>汇编</u> 3 <u>监督</u> 3 <u>驾驶操作</u> 4 <u>加工</u> 4 <u>转换</u> 4 <u>处理</u> 5 <u>复制</u> 5 <u>劝解</u> 5 <u>照料</u> 6 <u>比较</u> 6 <u>交谈示意</u> 6 <u>反馈回馈</u> 7 <u>服务</u> 7 <u>服务</u> 7 <u>掌握</u> 8 接受指示、帮助	
设备 运用	<input checked="" type="checkbox"/> 电脑 <input checked="" type="checkbox"/> 计算器 <input checked="" type="checkbox"/> 电话 <input checked="" type="checkbox"/> 扫描仪 <input checked="" type="checkbox"/> 传真 <input checked="" type="checkbox"/> 装订机 <input checked="" type="checkbox"/> 印机 <input checked="" type="checkbox"/> 其他	1、软件开发 2、网络、系统维护 3、专业软件使用 4、网络工具、一般办公软件使用

工 作 绩 效 标 准	编号	关键业绩指标	量化目标	指标权重
	1、			
	2、			
	3、			
	4、			
	5、			
	6、			

六、工作环境与要求

工 作 场 所	<input type="checkbox"/> 经常去国外、外埠出差 <input type="checkbox"/> 因工作需要经常外出联系或商谈（本市） <input checked="" type="checkbox"/> 工作需要与本市几个固定部门联络 <input type="checkbox"/> 一般仅限于本公司办公区范围内 <input type="checkbox"/> 一般仅限于本座位，不宜外出 <input type="checkbox"/> 其他情况	工 作 时 间	<input type="checkbox"/> 工作时间极不固定且无规律 <input checked="" type="checkbox"/> 常需要加班 <input checked="" type="checkbox"/> 常需要下班延时 <input type="checkbox"/> 一般只需白天工作时间 <input type="checkbox"/> 作时间较自由，弹性制 <input type="checkbox"/> 其他情况
其 他	职业病： 名称： 危险程度： 舒适性： <input checked="" type="checkbox"/> 适 一般 <input type="checkbox"/> 不舒适 <input type="checkbox"/>		
工 作 要 求	1、工作压力 很 <input type="checkbox"/> 较大 <input checked="" type="checkbox"/> 一般 较小 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 2、精力集中程度 <input checked="" type="checkbox"/> 高度集中 很集 <input type="checkbox"/> 集中 平 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3、体力 体力 <input type="checkbox"/> 作很多 必须久 <input checked="" type="checkbox"/> 或站 一般 <input type="checkbox"/> 意 <input type="checkbox"/> 4、创新与开拓 工 <input type="checkbox"/> 非本身即是 工 <input type="checkbox"/> 常需要 偶尔 <input checked="" type="checkbox"/> 程序化、无 <input type="checkbox"/> 5、紧张程度 快 <input type="checkbox"/> 奏、疲劳 较紧 <input checked="" type="checkbox"/> 偶尔紧张 <input type="checkbox"/> 全自己掌握 <input type="checkbox"/> 6、均衡性 无法 <input type="checkbox"/> 握 很差 <input checked="" type="checkbox"/> 忙闲不均 尚可 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>		
其 他 描 述			