

中国管理资源网 <http://www.qg68.cn> 海量管理资料免费下载

车间主管绩效指标

方面	关键成功因素	关键绩效指标	指标定义/公式	评估对象	质/量化指标	组织/部门/小组/个人指标
财务方面	1.1.2.3控制与降低生产环节的成本费用	生产耗用材料数量差异	各种材料本期实际耗用数量 * 计划价格之合 - 各种材料本期计划耗用数量 * 计划价格之合	生产部	量化	部门/小组
财务方面	1.1.2.3控制与降低生产环节的成本费用	劳动生产率	当期产品产值 / 当期人工工时	生产部	量化	部门/小组
内部营运方面	3.3.4切实完成生产计划	生产计划按时完成率	$1 - I$ (当期生产计划量 - 当期实际生产量) I / 当期生产计划量 * 100%	生产部	量化	部门/小组
内部营运方面	3.3.6建立完善的质量标准体系	GMP等5P规范的执行达成率	对GMP等5P的执行情况的抽查合格率	生产部	量化	部门/小组
内部营运方面	3.3.8提高生产产品质量	生产一次合格率	一次合格的数量合计 / 生产总数 * 100%	生产部	量化	部门/小组
内部营运方面	3.3.8提高生产产品质量	抽检合格率	抽检合格的数量合计 / 抽检的总数量 * 100%	生产部	量化	部门/小组
内部营运方面	3.3.12加强销售订单的执行率	补货订单达成率	补充订单按时按量执行次数 / 总补货订单数	销售部、储运部、生产部	量化	部门/小组

学习和成长方面	4.1持续提高员工技能水平	员工技能提升率	(年末技能评估得分 - 年初技能评估得分) / 年初技能评估得分 * 100%	人力资源部、各部门	质/量化	部门/个人
---------	---------------	---------	---	-----------	------	-------

评估频率	目标值	权数	信息来源
每月		10	材料差异科目
每月		10	生产统计报表 /厂人数统计
每月		25	生产月平衡计划及生产报告
每月		10	质量体系内审结果
每月		20	生产检验记录
每月		10	抽检记录
每月		15	销售记录及仓库发货出库记录 (ERP系统)

每年		0	技能评估报告
----	--	---	--------