

中国管理资源网 <http://www.qg68.cn> 海量管理资料免费下载

## 工程部经理月度绩效考核表

被考核人		考核期间	
------	--	------	--

绩效指标	指标界定	评价标准			信息来源	立项
成本预算控制率	实际发生费用与预算费用的比较，即（预算费用-实际费用）/预算费用；其中预算费用是指与实际完成的业务所对应的预算费用。	A	91-120	费用节省率5%以上	财务部	0%
		B	81-90	按预算费用采购		
		C	71-80	费用超支		
		D	61-70	费用超支率2%以上		
		E	0-60	费用超支率5%以上		
部门费用的控制率	部门费用是指日常办公费用和必要的业务招待费等。	A	91-120	费用节省率10%以上	财务部	30%
		B	81-90	按预算费用采购		
		C	71-80	费用超支		
		D	61-70	费用超支率5%以上		
		E	0-60	费用超支度10%以上		
跨部门的协作效率	指项目周期的不同阶段与相应的业务协作部门的相互配合。	A	91-120	主动配合、及时反映信息、热情服务	相应协作部门	70%
		B	81-90	基本能够积极配合、适时响应、服务周到		
		C	71-80	部门配合、信息反映、后勤服务效果不理想		
		D	61-70	部门配合、信息反映、后勤服务效果较差		
		E	0-60	缺乏部门配合、信息反映、后勤服务意识		
		A	91-120	一次通过评审，得到高度评价		
		B	81-90	一次通过评审		

施工图质量	工程估算与工程概算的误差，以国家规定为基本标准	C	71-80	未能一次通过评审，有少量修改；第二次通过评审	计划预算部	0%
		D	61-70	未能一次通过评审，修改量较大；第二次通过评审		
		E	0-60	两次仍未通过评审		
施工进度	严格执行施工计划，保证施工进度	A	91-120	提前完成施工计划	检查小组	0%
		B	81-90	在规定时间内完成施工计划		
		C	71-80	未能在规定时间内完成施工计划		
		D	61-70	工程施期一周以上		
		E	0-60	工程施期两周以上		
工程质量	施工过程中质量检评优良率、合格率。	A	91-120	质检优良率90%以上，合格率100%	办公室	0%
		B	81-90	质检优良率85%以上，合格率100%		
		C	71-80	质检优良率80%以上，合格率100%		
		D	61-70	质检优良率70%以上，合格率100%		
		E	0-60	质检合格率70%以下		
	工程部在完工	A	91-120	及时上交档案室，资料齐全、详实，完备率100%		
		B	81-90	3日内资料归档，资料完备率100%		

工程技术资料	, 移交后, 技术资料提交及时、内容完备。	C	71-80	5内资料归档, 资料完备率95%以上	办公室	0%
		D	61-70	一周内资料归档, 资料完备率90%以上		
		E	0-60	资料归档一周以外, 资料完备率90%以下		
工程安全、质量事故	工程安全、质量事故按国家标准。属于否决指标	否决指标的含义: 若检测结果不满足标准, 则该月绩效考核结果为零。			检查小组	
加权得分						
目标确定	考核人	时间			被考核人	
结果确认	考核人	时间			被考核人	

年 月

项目周期阶段建议权重			得分	备注
前期	中期	后期		
20%	10%	0%		
5%	5%	30%		
15%	15%	40%		本项得分为部门经理周边绩效考核得分

60%	0%	0%		
0%	40%	0%		
0%	20%	0%		

0%	10%	30%		
否决指标				
			时间	
			时间	