

中国管理资源网 <http://www.qg68.cn> 海量管理资料免费下载

机修主管绩效指标

方面	关键成功因素	关键绩效指标	指标定义/公式	评估对象	质/量化指标	组织/部门/小组/个人指标
财务方面	1.1.2.7 控制与降低其他成本费用	设备维修费用预算节省率	(实际设备维修费用节省/计划维修费用) * 100%	机动部	量化	部门
内部营运方面	3.3.5 保持设备的高效运作	设备安装/维修任务完成率	当期实际完成的设备安装维修任务/当期计划完成的安装维修任务 * 100%	机动部	量化	部门

内部营运方面	3.3.5保持设备的高效运作	工厂设备完好率	设备可以正常工作的天数总和 / (设备总数 * 365) * 100%	机动部	量化	部门
内部营运方面	3.3.6保持设备的高效运作	非计划性停产时间比率	非计划性停产时间 / 总停产时间 * 100%	机动部	量化	部门
内部营运方面	3.6.2做好安保消防工作，避免发生生产事故	生产事故次数	生产事故次数合计	生产部、机动部	量化	部门
总分						

评估频率	目标值	权数	信息来源
每月		10	费用明细科目及预算资料
每月		30	设备安装维护记录

每月		20	设备资产记录
每月		20	设备资产记录
每半年		20	生产事故记录 (根据原因)
		100	