

中国管理资源网 <http://www.qg68.cn> 海量管理资料免费下载

生产性采购员绩效指标

方面	关键成功因素	关键绩效指标	指标定义/公式	评估对象	质/量化指标	组织/部门/小组/个人指标
财务方面	1.1.2.2控制和降低采购环节的成本费用	材料价格差异	各种材料实际采购数量 * 实际价格之和 - 各种材料实际采购数量 * 计划价格之和	采购部	量化	部门/小组
财务方面	1.1.2.3控制和降低采购环节的成本费用	采购费用预算节省率	实际采购费用节省 / 计划采购费用 * 100%	采购部	量化	部门/小组
财务方面	1.2.3加速存货周转率	材料周转率	主营业务成本 / 材料平均余额	生产部、采购部	量化	部门/小组
内部营运方面	3.3.2加强供应商管理, 确保采购任务的完成	采购订单按时完成率	采购订单项按时实际完成数 / 采购订单项总数 (注: 完成采购订单项的定义为数量在定单要求数量的95%至105%之内, 完成时间在定单要求时间的2日之内)	采购部	量化	部门/小组
内部营运方面	3.3.2加强供应商管理, 确保采购任务的完成	采购质量检验合格率	算数平均值: (按产品检验合格数量 / 总数量)	采购部	量化	部门/小组

内部营运方面	3.3.2加强供应商管理，确保采购任务的完成	采购周期评估结果	分品种的物料采购周期得分结果算术平均值（注：采购周期：从供应商接受到采购物品的日期 - 向供应商达成采购订单的时间）	采购部	量化	部门/小组
内部营运方面	3.3.2加强供应商管理，确保采购任务的完成	供应商档案资料完备率	已具备的供应商资料项目 / 应具备的供应商资料项目 * 100 %	采购部	量化	部门/小组

评估频率	目标值	权数	信息来源
每月	0	0	材料差异科目
每月		20	费用明细科目及预算资料
每月	0	10	损益表及会计明细帐户资料
每月	0	30	采购记录及仓库收货入库记录 (ERP系统)
每月	0	30	采购记录 (ERP系统) 和采购质检报告

每月	0	0	采购记录 (ERP系统)
每月	0	10	供应商档案记 录