

中国管理资源网 <http://www.qg68.cn> 海量管理资料免费下载

指标
1、安全生产
2、设备管理
3、文明生产
4、培训

指标

**5、班组选
用条例**

指标

**5、班组选
用条例**

竖炉车间考评标准

具体规定

- 1各班应保持开好周一的安全活动并做好记录，违者一次扣3分。
- 2对习惯性的操作事故扣责任者3分。
- 3对能早发现、早处理的一般事故而未做到者，扣班长及责任者各5分。
- 4对人为的操作事故，扣责任者10分。
- 5消防器材随意移动、丢失或挪作他用的扣责任者3分。
- 6消防器材脏污、有积尘的一处扣责任者1分。
- 7消防器材过期而未及时更换的一次扣责任者2分。
- 8消防器材零部件（包括商标、检验日期标签）缺损的扣责任者1分。
- 9劳保用品穿戴不齐全者一次扣1分。
- 1班组对各设备的跑冒滴漏现象应及时与调度沟通，否则一次扣责任者2分。
- 2室内设备要保持干净，要求见本色、无油污、无灰尘，发现一次不合格扣责任者1分。
- 3每次设备检修完毕，本班组人员要彻底将设备及场地卫生打扫干净，不执行者一次扣2分。
- 4定期、定量往循环水池添加药剂，违者一次扣1分，未记录清楚更换药剂时间的一次扣责任者1分。
- 5循环水池保持水位在溢流口以下30cm之间，违者一次扣责任者2分。
- 6因未交接清楚当班设备运行情况而造成损失的，除按有关规定外，一次扣责任者10分。
- 1各班组应及时上交上月质量分析报告、月总结、稿件（按数量）、考勤等需上交的总结和资料，违者一次扣班长3分
- 2对于分厂公司的文件、《德龙报》、冶金安全》及车间的规章制度要妥善保存，少1份扣1分。
- 3严格执行考勤制度，弄虚作假者一次扣3分。
- 4门窗玻璃有污物或积尘的，一处扣责任者1分。
- 5违反劳动纪律的，如：迟到、脱岗、睡岗、早退、班中看小说等扣5分。
- 6工作不积极，消极怠工，如上班偷懒耍滑，不按时完成上级交给的临时任务1次扣5分。
- 7在公司、分厂卫生检查中一次不合格的除按有关规定罚款外，一次扣责任人3分。
- 8班组要将设备、玻璃门窗、消防器材落实到人，否则发现一处扣责任人5分。
- 9所辖区域内沟、井、坑等未加盖或非检修原因掀开的，一次扣责任者1分。
- 10工具要定置存放，违者一次扣1分/件。
- 11车间的公用由车间事务员负责，工具每丢失一件，除赔偿外并扣责任者3分，不按时归还者一处扣1分。
- 12重要工具如对讲机、煤气检测仪要专人负责，不得转借，对口实物交接，如有损坏丢失立即向车间反映，并对责任者扣2分。
- 13记录本未能保持整洁的、有扯（丢）页的、丢项、错项、错页的各扣责任者1分。
- 14原始记录丢失或损坏一张，一次扣责任者2分，周末下班前未能按时交到工段的，一次扣责任者2分。
- 15记录内容不真实的，提前或延时记录的，一次扣责任者1分。
- 16各班记录有1人完成，若本班无安排或不服从安排的，一次扣当事人3分。
- 1每月培训考试第1名奖3分，第2名加2分，第3名加1分，不及格者扣3分。
- 2无特殊情况而迟到、早退的一次扣2分。
- 3无故缺课的一次扣3分。
- 4请事假者一次扣1分。
- 5缺考者一次扣2分并参加补考。

竖炉车间考评标准

具体规定

- 1严格按照车间规定充分备料，严禁发生各种原料的断料现象，否则一次扣3分。
- 2由于断料间或直接影响生产的一次扣10分。
- 3确保下料稳定，每30min对各仓下料情况进行校对一次，并及时调整下料量，否则一次扣5分。
- 4必须对各种原料的化学成分进行掌握，如发现特殊情况及时向班长或车间有关人员反映，采取相应的调节手段，确保生产及成品球团矿成分稳定，否则一次扣10至20分。
- 5为确保下料量及成分合格，皂土误差在 $\pm 5\%$ 以内合格，精粉单仓误差在 $\pm 50\%$ 之内合格，皂土误差在 $\pm 6\%$ 以内合格，超出波动范围的每次扣2分。
- 6烘干机岗位工，必须根据原料的水份及流料及时调节燃烧室温度和废气量，确保混合料的水份稳定。设定水分 $\pm 0.5\%$ 以内为合格，超出波动范围，每次扣3分
- 7造球岗位工必须根据混合料情况及时调节打水量，确保生球的质量及流量稳定。生球流量5#电子皮带称计， $\pm 5T/h$ ，否则一次扣2分。抗压强度（ $\geq 1.0kg/\text{个球}$ ）85%落强度[（500mm）（ ≥ 5 次/个球）] $\geq 85\%$ ，粒度（10-18mm） $\geq 90\%$ ，其中一项不合格的扣3分，两项不合格的扣6分，三项都不合格的扣10分。
- 8对于造球盘口下料板产生的大块必须及时进行处理，对于处理不利的有关人员给予扣5分。
- 9布料工要根据生球流量及时调节下料量，确保做到均布匀排干入炉，否则扣3分。
- 10布料工要根据炉况情况，及时和造球工取得联系，规定生球流量，确保产量和炉况正常，否则一次扣3分。
- 11如果有特殊情况，生球流量受到限制，布料工要及时与看火工取得联系，做到合理使用废气量及冷却风量，否则扣5分。
- 12出现特殊情况后（如：塌料、局部下料慢，红床等现象的）调节方法不得当的，给予扣6分。
- 13篦条上的粘料及大块必须及时清理，否则扣3分。
- 14看火工要根据布料工的指标及时调节废气量及冷却风用量，确保炉矿正常，否则扣5分，由于调节不当，影响生产的扣10至20分。
- 15看火工要严格控制燃烧室温度在波动范围之内，否则扣3分。
- 16看火工的各项记录要准确、清晰，否则每处扣1分。
- 17各轴承座（能用黄油枪打油的设备）必须保证充分润滑，不到位者一次扣5分。
- 18所有减速变速箱的油位不低油标线，不到位者，一次扣5分。
- 19加油不到位，设备因缺油出现故障或损坏者，扣20分。
- 20点检不到位者，存在设备隐患而未及时发现者扣5分。
- 21发现隐患而未及时上报者未及时联系机修者扣5分。
- 22皮带托辊、吊耳磨损、损坏及时更换，否则扣3分。
- 23皮带托辊，改向滚筒粘料要及时清理，否则扣3分。
- 24皮带跑偏要及时联系维修调整，否则扣3分。
- 25由于人为因素造成皮带划伤不影响生产者扣10分，情节严重者扣20分。
- 26润磨机电流波动而未及时上报并未采取措施者扣5分。

竖炉车间考评标准

具体规定

27润磨机主轴承和大小齿圈，加油不到位者扣10分。

28润磨机稀油站油温不在控制范围者扣5分。

29润磨机钢球添加量不按规定的，扣5分。

30开停机不按照操作规程来的，扣10分。

31大气泡压力，没有控制在范围内，扣5分。

32布料车突然停机，没有及时退出，导致皮带着火或损坏者，扣20分。

33链板机托轮不转，不及时更换者，扣5分。

34热振筛磨损漏料，不及时更换者，扣5分。

35带冷刮板机长时间不开，导致积料多者，扣5分。

36设备备件，堆放乱者，扣3分。

37随意损坏工具和工具丢失者，扣8分。

38点检和保养记录不清，乱写乱画，不认真者，扣5分。

39备品备件有灰尘者，扣5分。

40电机、减速机积其他设备有灰尘、有污者（运转设备除外）扣2分。

41链板机、带冷机托辊积料多，不清理者，扣2分。

42设备标牌不清楚者，扣5分。

43稀油润滑的设备，油标不干净的，扣5分。

