

中国管理资源网 <http://www.qg68.cn> 海量管理资料免费下载

研发事业部绩效考核指标

指标类别	绩效指标	评价标准		数据来源	监控频率
财务指标	预算执行率	A	预算执行率达到±5%	财务管理部	月度
		B	预算执行率达到±10%		
		C	预算执行率达到±15%		
		D	预算执行率达到±30%		
		E	预算执行率未达到±30%以内		
客户指标	内部客户满意度	制造事业部、OTC营销事业部、处方药营销事业部满意度			
内部运作指标	取得新药证书的产品数量	A			季度
		B			
		C			
		D			
		E			
	取得生产批文的产品数量	A			季度
		B			
		C			
		D			
		E			
	投入生产的新产品数量	A			季度
		B			
		C			
		D			
		E			
	新产品销售收入比例	A	超过25%		季度
		B	15 - 25%		
		C	15%		
		D	10 - 15%		
		E	低于15%		
创新发展指标	研发组织构建	A	按照组织机构和岗位设置完成事业部组织构建，研究开发人员具有优秀的专业技术水平，能够对集团产品研发起到非常积极的促进作用	人力资源部	
		B			
		C	按照组织机构和岗位设置完成事业部组织构建，研究开发人员具有良好的专业技术水平，能够胜任集团产品研发的需求		
		D			
		E	未能够按照按照组织机构和岗位设置完成事业部组织构建，研究开发人员无法满足集团产品研发的需求		
综合得分					

考核频率	指标权重		评价结果
半年	10	10	
半年	10	10	
半年	20	70	
半年	20		
半年	20		
半年	10		
半年	10		
半年	10	10	