

中国管理资源网 <http://www.qg68.cn> 海量管理资料免费下载

绩效考核体系 - 平衡计分卡
安保部经理

安保部经理绩效指标										
方面	关键成功因素	关键绩效指标	指标定义/公式	评估对象	质/量化指标	组织/部门/小组/个人指标	评估频率	目标值	权数	信息来源
财务方面	1.1.2.7控制与降低其他成本费用	管理费用预算节省率	$(\text{实际管理费用节省} / \text{计划管理费用}) * 100\%$	所有部门	量化	部门	每月		10	费用明细科目及预算资料
财务方面	1.4加强清欠工作的开展力度	清欠工作完成率	$(\text{当期完成的清欠工作} / \text{清欠总额}) * 100\%$	安保部	量化	部门	每月		30	财务会计报告 (ERP系统和统计分析报表)
内部营运方面	3.6.2做好安保消防工作, 避免发生生产事故	消防安全检查结果	消防安全检查达标率	安保部	量化	部门	每半年		30	当地消防部门检验结果
内部运营方面	3.6.2做好安保消防工作, 避免发生生产事故	安防范整改措执行率	$\text{安防范整改措执行数量} / \text{安防范整改措下达数量} * 100\%$	安保部、各相关部门	质/量化	部门	每季		30	安保整改措施执行计划及记录
总分									100	

绩效考核体系 - 平衡计分卡
消防主管

安保部消防主管绩效指标										
方面	关键成功因素	关键绩效指标	指标定义/公式	评估对象	质/量化 指标	组织/部 门/小组 /个人指 标	评估频率	目标值	权数	信息来源
内部营 运方面	3.6.2做好安保消防工作， 避免发生生产事故	消防安全检查结果	消防安全检查达标率	安保部	量化	部门	每半年		50	当地消防部门检验 结果
3.内 部运营 方面	3.6.2做好安保消防工作， 避免发生生产事故	安保防范整改措施执行率	安保防范整改措施执行数量/安 保防范整改措施下达数量 * 100%	安保部、各相关 部门	质/量化	部门	每季		50	安保整改措施执行 计划及记录
总分									100	