

中国管理资源网 <http://www.qg68.cn> 海量管理资料免费下载

材料设备部经理月度绩效考核表

被考核人		考核期间	
------	--	------	--

绩效指标	指标界定	评价标准			信息来源	立项
		成本预算控制率	实际发生费用与预算费用的比较，即（预算费用-实际费用）/预算费用；其中预算费用是指与实际完成的业务所对应的预算费用。	A	91-120	费用节省率5%以上
B	81-90			按预算费用采购		
C	71-80			费用超支		
D	61-70			费用超支率2%以上		
E	0-60			费用超支率5%以上		
部门费用的控制率	部门费用是指日常办公费用和必要的业务招待费等。	A	91-120	费用节省率10%以上	财务部	40%
		B	81-90	按预算费用采购		
		C	71-80	费用超支		
		D	61-70	费用超支率5%以上		
		E	0-60	费用超支度10%以上		
跨部门的协作效率	指项目周期的不同阶段与相应的业务协作部门的相互配合。	A	91-120	主动配合、及时反映信息、热情服务	相应协作部门	60%
		B	81-90	基本能够积极配合、适时响应、服务周到		
		C	71-80	部门配合、信息反映、后勤服务效果不理想		
		D	61-70	部门配合、信息反映、后勤服务效果较差		
		E	0-60	缺乏部门配合、信息反映、后勤服务意识		
采购质量	材料设备质量以进厂质量检测为依据	A	91-120	质量检测合格率100%	工程部	0%
		B	81-90	质量检测合格率95%以上		
		C	71-80	质量检测合格率85%以上		
		D	61-70	质量检测合格率75%以上		

		E	0-60	质量检测合格率75%以下		
进场时间	严格执行采购计划，保证材料设备按时进场	A	91-120	严格按预定时间进厂	工程部	0%
		B	81-90	进场时间提前2天或延期1天		
		C	71-80	进场时间提前3天或延期2天以上		
		D	61-70	进场时间提前4天或延期3天以上		
		E	0-60	进场时间提前或延期一周以上		
采购质量	材料设备质量远低于标准；进厂检验合格率低于75%；属于否决指标	否决指标的含义：若检测结果不满足标准，则该月绩效考核结果为零。			工程部	
加权得分						
目标确定	考核人	时间			被考核人	
结果确认	考核人	时间			被考核人	

年 月

项目周期阶段建议权重			得分	备注
前期	中期	后期		
0%	20%	15%		
30%	5%	5%		
70%	10%	30%		本项得分为部门经理周边绩效考核得分
0%	35%	50%		

0%	30%	0%		
否决指标				
			时间	
			时间	