

## 喂养大象的故事——如何管理上级

关于大象，以及它们与普通人的不同

地球上生活着许多种动物。大象仅是其中的一部分。我们其余的各种动物必须对付它们。我们中有一些是牛羚，这很不幸，除非你自己选择成为牛羚，当然这也无可厚非。世界上有一个地方可供大大小小的牛科动物（它们的午餐通常是蔬菜）生活，它们不会对其他动物构成威胁。祝它们好运！我们中还有一些是狮子，但众所周知，即便是面对一只普通的大象，狮子也占不了上风。另外还有一部分是小鸟，它们啄食寄居于象皮上的昆虫。可这是怎样的一种生活呀？

有尊严的生活绝不是这样，而是首先认识到自己不是一头大象，然后尽毕生之力为这些力大无比的巨兽服务，并且操纵它们。这是有可能做到的。它们的体型只是一个假象。它们的力量转瞬即逝。而最终它们都将走向墓地。在此期间，它们需要我们的帮助。

有关大象的事实

大象非常重。即便变得瘦小枯干，它们依然很重，很重。大象还很高，即便它们中的矮个儿也还是很高。大象属于享乐主义者，甚至在它们克制自己时依然如此。大象按照自己制定的规则行事。这些规则通常只有在大象眼里才是合乎情理的，而对其他生物而言则毫无意义。你无需遵循这些规则，除非大象会因此而伤害你。

大象得意于自己的体型和力量。正如一篇文章中曾经提到的（文章刊载于《华尔街日报》），20世纪90年代末，桑福德·韦尔（Sanford Weill）击败竞争对手约翰·里德（John Reed），成为花旗集团（Citigroup）董事长，并重新赢得对公司的控制权。为了庆贺自己的胜利，他打扮的好像摩西一样，站在由追随者和马屁精所组成的观众面前。那些观众一个个笑得前仰后合，因为没什么能比滑稽的大象更逗乐的了。

大象是挑剔的动物。它们喜欢打扮得非常光鲜，乘坐着按照它们的需要设计的交通工具外出旅行。如果它们的交通工具没能按时抵达，它们会大为光火，因而变得很危险。

大象憎恨无所事事，除非是参加他们所称的“会议”。对于真正的大象来说——绝非披着象皮的羊、狼或者披着象皮的牛羚——它们的眼中没有你。你根本就不存在。世上一切皆不存在。只有大象。

大象都是出色的牛皮大王，但它们做起事来根本没有你想象的那么出色。是厚颜无耻让它们变得很伟大，尽管这使它们闻起来有点儿味。

大象不容被忽视。它需要别人的理解，它到哪儿都得有人引路。这是有可能的，因为尽管大象身材魁伟、力大无边，但出于某种奇怪的原因，它们需要别人指明方向，对于这一点它们心知肚明。

最为重要的一点是，大象只能是大象，而不可能成为别的动物。无论承受什么样的压力，它们都不会变成老鼠，也不可能恢复人形。它们永远是大象。而你也不是它们中的一员。这中间暗藏了让你获得解脱，进而管理上级的途径。

管理上级！这正是那些不见天日的劳作者的出路，是他们的光明所在。此即“商禅之路”。

饲养大象

大象不必像狼或者老虎喂那么勤。它们的食欲随体型的不同而有所差别，但是每头

大象的体内都有硕大的空间必须被填满。由你来填满。

在你跑去购买世界上最大号的木炭火盆之前，先花点时间，领会个中含义。如果你还没有就座的话，那么请坐。深呼吸，然后开始思考。啊！现在你明白了，不是吗？

我可怜的炭烤小虾，我们让你喂的可不是大象的胃。通常大象都能喂饱自己。你的责任是满足它的虚荣心、丰富它的想象力、填充它的野心、实现它的愿望，并且安抚它的恐惧，如果这对你有利的话。你喂养的应该是大象的灵魂。

没错，大象的确有灵魂，而且当别人喂养它们时，它们的灵魂就会前所未有地膨胀。所以，去喂它们吧！做得漂亮点儿，而且还得常喂不懈！因为如果你不这么做的话，你的大象将会在以下两件事中择一而动：

1. 从别的驯兽者手中获取食物，这样你的地位就不稳固了，而这还是最乐观的估计。

2. 吃掉你。

那么，该给大象喂些什么呢？到底是什么！可喂的东西很多，因为所有的大象都是杂食动物。当然，具体的食谱和喂食时间似乎应该依大象的具体情况而定。但是它想吃些什么？它想在何时进食？这点可能很难确定，甚至连大象自己也不晓得。早晨大象还对大量模糊的数字和奶酪感到相当满意，到了下午它可能又突然嚷嚷着索要确凿的研究资料和可以量化的行动。

你可不希望出现这样的情况。你希望大象能够始终表现如一、性情温顺、聪明睿智。要做到这一点，大象的饮食能起到主要的辅助作用，但如果你处理不当的话，饮食也会招致混乱局面。

以下是一些饮食指导，它适用于所有的大象，但太过于与众不同的大象除外。

清晨：黎明时分，在喂食干草的同时供应各式各样精心挑选的信息，这些信息的表现形式可以多种多样，如新闻剪报、传真、备忘录、电话通讯等，甚至还可以用传统的手写方式提供有价值的信息。你供应的食物不必全都是甜美多汁的。如果手头的材料苦涩难咽，那么这正是当天一定要奉上的食物。沉默是唯一不能滋养大象的物质，因为它无法填补空虚。

上午：告诉大象一点有关它自己的喜讯，或者是关于别人的坏消息作为小点心。这通常可以让它支撑到午饭时间。

中午，你会发现你的大象一般在它心仪的场所啃食食物，此时它可能不需要你的额外帮助，因为它正津津有味地咀嚼着自己的碎火鸡肉，或者大口大口地吃着足有堪萨斯州那么大的海鸥沙拉，而身边则伴着大大小小的同类。

另一方面，如果它是只不受欢迎的大象，或者有点不合群，那么当它坐在桌边咂着纸盒里的馄饨汤时，你该送给它一份友善的传真或者电子邮件。此时或者是下午的早些时候，当大象试图找个理由驱赶睡意时，适时地给它讲个笑话能达到奇迹般的效果。

在一天里的某个时间，可能是一大早，也可能是傍晚，大象会需要满满一份肉食。这份食物将以问题、机遇或者危险的形式出现，而且必须由大象出面解决。在这一时刻靠近大象务必要万分小心。这是一天中最重要的一次喂食活动，如果你不能精确而又恰当地完成这项任务，大象很可能会咬下你的一条胳膊。我们称之为“商业喂养”，这种喂养与众不同。正如《法句经》（Dhammapada，此为巴利语，Dhamma 意为真理、教法等，pada 意为句、语等，结集佛经时，由于经文只以条目分类，跟其他成篇章的经文有所不同，故此被称为法句——译者注）中所言，“说话时要注意言辞不要过于激烈。要练习控制自己的语言。摒弃无礼的词句之后，练习使用优美的言辞。”

这意味着在喂养你的大块头朋友时绝对不能出错，同时你必须注意喂养方法要正确。仅仅做到小心谨慎、不犯错误是不够的。你必须完全正确，就像前面要走的路一样。

在一天结束时——如果你的大象喜欢夜生活，那么就是清晨时——还有一次喂养时间，这时可以由别人来完成这项工作。事实上，大象 24 小时都要进食。你的任务就是确保它最喜爱的食物、对它来说最关键的食物都是由你供给的，而非旁人。

可爱的小龙，你的存在就是永远做这只大象以及其他所有大象的学生。懂得它们的喜好憎恶。时常在口袋里装些坚果要比背满满一袋肉强上百倍。