

公司治理之监事会实务

第一部分 公司治理概述

- 1.什么是公司治理；四个模式比较；
- 2.我国国有企业的治理现状概述。

第二部分：转型期国企公司治理的问题

- 1、公司治理问题
- 2、目前中国公司治理存在的九大主要问题
- 3、中国公司治理改革重点

第三部分 监事会制度的建设与运行

- 1、监事会制度和股东会、董事会和经理层间的治理关系
- 2、股东需要什么类型的监事会？
- 3、从“核心论”到“重点论”：如何选择有效的监督方法
 - 什么是“财务监督”？什么是“业务监督”？
 - 什么是“合法性监督”？什么是“妥当性监督”？
 - 什么是“事后监督”？什么是“过程监督”？
- 4、如何坚持股东（出资人）监督的合法性、独立性和有效性原则？
- 5、有效监督的第一因素是信息：如何保证监事会履责的知情权？

6、如何检查公司资产运行状态和评价资产运行质量？什么是出资人关注的重要事项？

7、如何监督检查董事、经理和高级管理人员履行职责的行为？

8、建立动态灵敏的动态监督机制：市场化改革对监事会的新要求

9、监事会成员（团队）履职必须的知识结构和素质模型；

第三部分：监事会运营与监视能力打造

1、我国监事会建设现状——沉默的是大多数

影响监事会发出“独立声音”的四大障碍

2、监事会制度解析

3. 监事会工作方法

4. 监事会人员能力建设

5. 监事会的实践模式

6. 监事会监督与风险管理