

看电影学非职权领导力

主讲：潘鹏

引言：

你认为领导者为什么有权？

你认为下属为什么会接受你的领导？

你知道他们的接受是有条件的吗？

这些条件你能说出多少？

你知道领导者权力的另一个来源吗？

《穿普拉达的女王》：是权力还是领导力？

【课程大纲】

第一章:权力的解读

1. 权力=你可能的影响力

2. 权力的基础

对特定群体的归属心理

对杰出人物的崇拜心理

对行为表率的模仿心理

对领导权威的服从心理

3. 权力的类型

职位权力

个人权力

《亮剑》：赵刚凭什么征服了李云龙？

4. 两种权力的关系

5. 两种权力的对比

6. 建立你的个人影响力

《康熙王朝》：周培公是如何让图海折服的

第二章：构建个人影响力

1. 你在团队中的影响力测试

自我分析：管理者为什么会有权

自我分析：权力如何变为影响力

2. 立威造势的七个秘诀

3. 影响力是赢得的，不是被赋予的

《赢在中国》：队长为什么不能动用职权？

《赢在中国》：失败到底是谁造成的？

4. 影响力的误区

5. 领导团队的七大影响力

第一类：专业影响力

第二类：信息影响力

第三类：指示影响力

第四类：职权影响力

第五类：奖励影响力

第六类：关系影响力

第七类：强制影响力

《亮剑》：魏和尚为什么加入八路？

《卡特教练》：如何让队员绝地反击？

第三章：解决实践中的领导力问题

1.领导与管理的区别

《战马》：如何解决组织与个人的矛盾

2.面对下属提条件我们应该怎么办？

《亮剑》：李云龙被服厂发飙，旅长拿捏有度

3.如何把握关键时刻

《中国合伙人》：成冬青在课堂上的挺身而出

《中国合伙人》：成冬青在砸学校的挺身而出

4. 下属相信什么样的上司

《赢在中国》：史玉柱凭什么东山再起？

5. 如何感召下属

《我们曾经是战士》：出征前的动员

6. 如何激励下属

《勇敢的心》：华莱士的激励

7. 成为真正非职权的领导者

《角斗士》：马西莫斯是如何一步步成为领导者的