

# 看电影学非职权领导力

## 【授课内容】

引言：

你认为领导者为什么有权？

你认为下属为什么会接受你的领导？

你知道他们的接受是有条件的吗？

这些条件你能说出多少？

你知道领导者权力的另一个来源吗？

## 【视频分析】：

《穿普拉达的女王》：是权力还是领导力？

## 第一章、权力的解读

1.权力=你可能的影响力

2.权力的基础

对特定群体的归属心理

对杰出人物的崇拜心理

对行为表率模仿心理

对领导权威的服从心理

3.权力的类型

职位权力

个人权力

## 【视频分析】：

《亮剑》：赵刚凭什么征服了李云龙？

4.两种权力的关系

5.两种权力的对比

6.建立你的个人影响力

【视频分析】：

《康熙王朝》：周培公是如何让图海折服的

## 第二章、构建个人影响力

1.你在团队中的影响力测试

自我分析：管理者为什么会有权

自我分析：权力如何变为影响力

2.立威造势的七个秘诀

3.影响力是赢得的，不是被赋予的

【视频分析】：

《赢在中国》：队长为什么不能动用职权？

《赢在中国》：失败到底是谁造成的？

4.影响力的误区

5.领导团队的七大影响力

第一类：专业影响力

第二类：信息影响力

第三类：指示影响力

第四类：职权影响力

第五类：奖励影响力

第六类：关系影响力

第七类：强制影响力

【视频分析】：

《亮剑》：魏和尚为什么加入八路？

《卡特教练》：如何让队员绝地反击？

### 第三章、解决实践中的领导力问题

#### 1. 领导与管理的区别

【视频分析】：

《战马》：如何解决组织与个人的矛盾

#### 2. 面对下属提条件我们应该怎么办？

【视频分析】：

《亮剑》：李云龙被服厂发飙，旅长拿捏有度

#### 3. 如何把握关键时刻

【视频分析】：

《中国合伙人》：成冬青在课堂上的挺身而出

《中国合伙人》：成冬青在砸学校的挺身而出

#### 4. 下属相信什么样的上司

【视频分析】：

《赢在中国》：史玉柱凭什么东山再起？

#### 5. 如何感召下属

【视频分析】：

《我们曾经是战士》：出征前的动员

## 6.如何激励下属

【视频分析】：

《勇敢的心》：华莱士的激励

## 7.成为真正非职权的领导者

【视频分析】：

《角斗士》：马西莫斯是如何一步步成为领导者的