

TPM 培训课程大纲

课程目标:

- ① 系统理解 TPM 的目的及推进方法
- ② 掌握 TPM 活动的流程
- ③ 掌握 TPM 活动的工具
- ④ 基本能组织开展 TPM 活动

课程内容设置:

| 单元名称 | 主要学习内容 | 时间 |
|---------------|--|--------------------|
| 第一讲 TPM 概述 | 1、保全活动与生产性 ① 保全活动的意义 ② 保全活动的种类 ③ 故障与点检 ④ 故障特点和设备缺陷 2、TPM 活动 ① 概念 ② 导入背景 ③ 基本思维 ④ 思维转换 3、Lean 生产方式和 TPM | 第一天 9:00- 12:00 |

| | | |
|---|---|--|
| <p style="text-align: center;">第二讲 零故障与设备效率 改善</p> | <ol style="list-style-type: none">1、故障的基本概念2、故障的种类3、故障原因分析4、设备故障曲线5、设备故障的发生发展规律6、加速设备劣化的主要原因7、设备劣化对策8、劣化倾向管理9、实现“0 故障”五大对策10、零故障的 5 对策与 TPM5 支柱关系11、设备综合效率12、三个效率指针：13、设备综合效率的计算14、设备效率损失 (Loss) 的分类15、设备综合效率的分析方法： | <p style="text-align: center;">第一天 13:00-15:00</p> |
| <p style="text-align: center;">单元名称</p> | <p style="text-align: center;">主要学习内容</p> | <p style="text-align: center;">时间</p> |

| | | |
|--|--|---|
| <p style="text-align: center;">第三讲 自主保全活动</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1、什么是自主保全 2、自主保全活动体系的建立 3、自主保全活动的必要性 4、展开自主维护活动的步骤 5、初期清扫 <ol style="list-style-type: none"> ① 初期清扫准备 ② 清洁各个区域 ③ 提出不合理清单 ④ 定点照相 ⑤ 制定 OPL 培训 6、发生源、困难部位的对策 <ol style="list-style-type: none"> ① 分析、改善污染发生源 ② 找出不易清扫的地方并改善 ③ 找出设备存在的缺陷 7、制定标准书 <ol style="list-style-type: none"> ① 调查、分析润滑及供油的情况 ② 制定清洁、点检、供油定点标准书 ③ VM 整顿 8、总点检 <ol style="list-style-type: none"> ① 整理未解决的问题 ② 落实点检标准书，并完善 ③ 分体系改良设备的缺陷 9、自主维护的三大法宝 | <p style="text-align: center;">第一天 15:00 16:30 第二天 9:00 - 12:00</p> |
| <p style="text-align: center;">第四讲 计划保全活动</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1、计划保全的概念 <ol style="list-style-type: none"> ① 计划保全的定义 ② 计划保全概念图 ③ 计划保全分类 2、计划保全体制的构筑方法 3、计划保全活动的推进方法 4、设备的健康诊断 5、计划保全活动的实施 6、计划保全部门的作用 | <p style="text-align: center;">第二天 13:00-15:00</p> |

| | | |
|-------------------------------|---|----------------------------|
| <p>第五讲 工具及案例介绍</p> | <ol style="list-style-type: none">1、活动工具2、案例3、TPM 活动歌 | <p>第二天 15:00 16:30</p> |
|-------------------------------|---|----------------------------|