

非财务经理人的财务管理沙盘模拟实战课程

讲师：任景锋

【课程介绍】

本课程以沙盘模拟的形式，把学员分成若干虚拟企业，每个企业由 4-8 人组成，分别扮演企业的总经理、销售总监、生产总监、财务总监、运营总监、采购总监、财务总监助理、商业间谍等角色，模拟演练 4-6 年企业经营的全过程。通过模拟使学员在企业规划、营销规划、生产规划、设备投资规划、产品研发规划、采购规划、财务规划等企业经营活动中学习财务报表、财务分析、财务投资、财务融资、财务评价等财务管理相关技能和方法。课程以游戏的形式、亲身体验的形式使学员全程参与式学习，为学员提供了一个轻松的学习环境，增加了课程学习的趣味性和主动性，摆脱了传统财务管理课程难懂的局限性，使学员在游戏中学习到财务管理的相关知识。

【培训目标】

- 1.了解企业经营的本质及企业财务报表各组成部分的涵义；
- 2.亲身体验一个企业管理的完整流程，包括物流、资金流和信息流的协同，理解企业实际运作中各部门和管理人员的相互配合；
- 3.理解企业“血液系统”——现金流控制的重要性，体验企业财务管理全部流程以及货款、融资、资产回报率、权益回报率、速动比率等因素对绩效考核的作用；
- 4.结合企业战略，进行企业各领域成本分析和控制：理解企业的“消化系统”——销售订单、原材料采购、产品销售、生产、库存等物流管理的相互协调，以及产销排程、成本控制、合理开支、JIT 生产等概念的理论和方法。理解市场战略、分析与预测企业经营环境、找准市场切入点、合理进行市场投入、品牌建设的作用，以及深刻剖析竞争对手；
- 5.掌握财务技能，以“客户为中心”的视角透视企业经营管理，体现不现经营策略对财务状况及财务成果的深刻影响；
- 6.理解从企业经营流程的视角进行财务预算与财务成本控制与管理，从财务的视角应对竞争与挑战，合理平衡企业盈利能力、偿债能力、营运能力与发展

能力；

7.理解与掌握企业财务分析工具与财务评价的方法，提升计划的系统性和周密性，体会财务安全的重要性；

8.学会“财眼”看企业，理解企业战略规划、营销规划、产品研发、生产计划、设备投资规划、物资采购、财务预算与管理等经营流程与财务的关系，参与财务政策的制定。

9.消除其它部门与财务部门的沟通障碍，提升各部门的财务水平自我诊断能力。

10.正确阅读财务报告

【培训对象】 企业非财务管理经理

【培训时间】 2天/12个小时

【培训大纲】

第一讲 企业财务管理沙盘模拟准备

- 壹、 企业非财务管理沙盘盘面介绍
- 贰、 企业非财务管理沙盘游戏规则简介
- 叁、 非财务管理沙盘模拟经营团队组建
- 肆、 非财务管理沙盘模拟经营演示

第二讲 企业非财务管理沙盘模拟实战

一、模拟经营第一年

△知识点讲解：

- 1. 企业经营的本质
- 2. 资产负债表、利润表的结构及平衡原理
- 3. 明晰资产组成及流动资产、速动资产、存货及固定资产等概念
- 4. 了解原料成本、生产成本、直接成本、间接成本、毛利等概念和相关内容

5. 企业利润影响因素分析

● 头脑风暴

- 1. 如何增加企业的利润？
- 2. 企业经营盈利或亏损的主要原因？是谁的功劳与责任？

二、模拟经营第二年

△知识点讲解：

- 1.财务分析要点（盈利能力、费用率分析、偿债能力等）；
- 2.市场战略和产品、市场的定位；
- 3.市场投入的效益分析。

● 头脑风暴

- 1.如何才能拿到大的市场份额？
- 2.你企业的定单为什么少？
- 3.你公司的广告效果如何？为什么？
- 4.固定资产投资对企业当期利润的影响如何？

三、模拟经营第三年

△知识点讲解：

- 1.企业融资渠道及成本分析；
- 2.企业投资策略分析；
- 3.企业产能如何计算？如何平衡企业资源，实现产能最佳？
- 4.投资回报率、资产报酬率、权益报酬率分析（杜邦分析的好处）；
- 5.市场开拓与品牌建设对企业经营利润的影响。

● 头脑风暴

1. 你企业目标达到情况，深层原因是什么？
2. 你企业产品经营盈利吗？说出理由？
3. 你企业的权益报酬率如何，说出理由？

四、模拟经营第四年

△知识点讲解：

- 1.应收账款及存货管理；
- 2.全程成本控制分析；
- 3.盈亏平衡点分析；
- 4.现金流量表的结构，企业现金流的三个管道
5. 企业完善的财务管理体系。

● 头脑风暴

- 1 你的资金链条牢固吗？

2.市场地位与财务风险的关系？

3.你的企业资金能力、生产能力、市场能力、研发能力匹配吗？需要调整吗？

4.我们为股东想了多少？

五、模拟经营第五年

△知识点讲解：

1.全面预算体系

2.全面预算与融资决策；

3.全面预算的重点与难点。

● 头脑风暴

1.企业经营的风险在那里？

2.企业的增值链在那里？

六、模拟经营第六年

△知识点讲解：

1.企业经营的流程；

2.企业经营的信息化；

3.企业经营财务评价（平衡记分卡法）；

4.企业经营的团队合作与沟通。

● 头脑风暴

1.你企业 KPI 制定的合理吗？

2.你模拟企业的经营业绩如何，请说明经验与教训？

第三讲 非财务管理沙盘模拟经营结果评价及财务报告的阅读

一、平衡记分卡评价结果分析

二、成功企业财务管理经验分享；

三、失败企业财务管理教训分享；

四、如何正确地阅读财务报告