

---

# 医药企业法律风险防控操作实务

## 【课程背景】

在法治市场经济条件下，企业法律风险是客观存在的，而且贯穿于企业从设立到终止的全过程和生产经营各个环节。医药企业作为国民经济的重要组成部分和市场参与主体，企业及员工行为要受法律的调整、规范和约束，面临着各种各样的法律风险。因此，医药企业要加快建立健全法律风险防范机制，确保企业依法决策、依法生产经营管理，为企业全面协调可持续发展提供法律支持和保障。

## 【课程对象】

公司中高层管理，生产、营销、技术人员

## 【课程大纲】

课程章节	课程纲要
第一模块 十八届四中全会“全面推进依法治国”深度解读	一、十八届四中全会概况 二、“全面推进依法治国”深度解读 三、如何践行“依法治国”战略方针 四、如何依法治理“医药行业”
第二模块 医药企业全面风险管理指引	一、医药企业全面风险管理概述 二、《中央企业全面风险管理指引》重点解读 1、风险种类与风险管理的基本流程 2、风险管理的初始信息收集要求

<p>及内部控制基本规范等重点解读</p>	<p>3、风险管理解决方案</p> <p>4、风险管理的监督与改进</p> <p>三、《企业内部控制基本规范》重点解读</p> <p>1、企业内部控制应遵循的原则</p> <p>2、风险评估与控制</p> <p>3、内部监督</p> <p>案例分析 1：从一件医药行政许可案窥视医药行业内部监督</p> <p>四、COSO《内部控制——整合框架》重点解读</p> <p>1、内部控制的有效性</p> <p>2、内部控制的五项构成要素</p> <p>3、内部控制的功能</p> <p>五、COSO《企业风险管理——整合框架》重点解读</p> <p>1、企业风险管理的重点内容</p> <p>2、企业风险管理的八项构成要素</p> <p>六、医药企业全面风险管理体系构建实务</p> <p>1、医药企业全面风险管理体系模型</p> <p>2、医药企业全面风险管理体系构建实践</p> <p>案例分析 2：如何构建企业的全面风险管理体系</p>
	<p>一、医药企业法律风险管理概述</p> <p>1、医药企业法律风险的现状</p> <p>头脑风暴：你对医药企业的风险现状有何看法？</p>

<p>第三模块</p> <p>医药企业法律 风险防控操作 实务</p>	<p>案例分析 3 :</p> <p>2、医药企业法律风险管理的趋势</p> <p>3、医药诉讼的最新发展动态</p> <p>4、医药企业法律风险管理的目标与原则</p> <p>案例分析 4 :</p> <p>二、企业法律风险管理体系构建操作实务</p> <p>1、企业法律风险管理体系的内涵</p> <p>2、企业法律风险管理体系的特点</p> <p>3、企业法律风险体系构建思路</p> <p>头脑风暴：谈谈你对医药企业法律风险体系构建的建议</p> <p>4、企业法律风险管理体系构建方式</p> <p>案例分析 5：中国移动公司法律风险管理体系建设项目研究</p> <p>三、企业法律环境分析操作实务</p> <p>1、企业法律风险环境分析的概念</p> <p>2、企业法律风险环境分析的主要内容</p> <p>3、企业法律风险环境分析的预期目标及具体方法</p> <p>案例分析 6：从我国消费者诉医药公司欺诈案看法律风险环境分析</p> <p>四、企业法律风险评估操作实务</p> <p>1、企业法律风险识别操作实务</p> <p>(1) 重点岗位法律风险识别</p> <p>① 人力资源法律风险识别</p>
---	--

② 医药生产与采购业务法律风险识别

案例分析 7 :

③ 医药营销法律风险识别

案例分析 8 :

案例分析 9 : 从一例医药行政诉讼案的法律视角透析

④ 知识产权法律风险识别

案例分析 10 :

案例分析 11 : 深圳某医药工业有限责任公司著作权纠纷案

⑤ 财务法律风险识别

⑥ 合同法律风险识别

案例分析 12 : 医药采购合同案

⑦ 医药信息化中的风险识别

⑧ 医药进出口风险识别

(2) 行政执法法律风险识别

案例分析 13 : 因行政复议提起诉讼 超市老板告赢西安医药局

(3) 岗位廉政建设法律风险识别

(4) 重大决策法律风险识别

2、企业法律风险分析操作实务

案例分析 14 : 医药企业如何分析法律风险点

3、企业法律风险评价操作实务

案例分析 15 : 这家企业是如何进行法律风险评价的

	<p>五、企业法律风险应对、监督与检查操作实务</p> <p>1、选择企业法律风险应对策略操作实务</p> <p>2、评估企业法律风险应对现状操作实务</p> <p>3、制定和实施企业法律风险应对计划操作实务</p> <p>    (1) 重点岗位法律风险防控操作实务</p> <p>    案例分析 16：劳动用工合同纠纷案</p> <p>    <b>案例分析 17：</b></p> <p>    (2) 行政执法法律风险防控操作实务</p> <p>    案例分析 18：医药销售资格被终止引发的诉讼案</p> <p>    (3) 岗位廉政建设法律风险防控操作实务</p> <p>    案例分析 19：从“某市局长被举报七种手法敛财遭免职”谈岗位廉政风险防控</p> <p>    (4) 重大决策法律风险防控操作实务</p> <p>4、企业法律风险监督与检查</p> <p>    案例分析 20：如何建立健全的企业法律风险监督与检查机制</p>
<p>备注</p>	<p>本课纲为二/三天的培训内容</p>