

基于精益化的全面预算管理与成本控制

【课程背景与目的】

会做不如会算。精打细算，是财务管理的永恒主题。如何打如何算？不是有现代化工具设备就可以，具备精益管理思维和预算管理与预防控制的团队理财文化，才是百年老店的成功之道。

本课程是博文老师 20 多年在政府、大型外资上市企业任职财务管理高管的职业历练的结晶。从企业生存发展的本质规律去探寻企业预算与成本管控的理念，运用精益思维和科学与人性的方法研习，如何编制预算过程的企业分配资源，实现战略目标的价值创造过程。教授一套完整的预算系统，并通过案例与学员探讨成本的特征，寻找一套管理与控制成本的工具方法。通过工作坊的方式，快速训练学员系统掌握全面预算管理与成本管控的方法、工具，提升团队预算管理和成本控制的能力。

【课程收益】

通过学习，系统思考，掌握如下知识点和工具方法论，通过实践提升团队的预算与控制成本的能力：

- 1、正确认识企业生存发展的本质规律和精益管理下的全面预算管理与成本控制的理念，自觉掌握“打算”的技巧方法，打造企业精益管理与全面预算及效益文化；
- 2、掌握全面预算管理的工具方法与编制技巧，提升预算能力；
- 3、掌握预算管理与执行控制及评估技法，提升预算执行能力；
- 4、掌握成本特性，学会成本控制与管理方法，有序进行成本管理；
- 5、掌握企业成本习性，学会发现 9 大浪费，掌握消除浪费的方法技巧，提高减少降低成本的能力。

【课程时间】 2 天 (12H)

【培训对象】

企业中高层、各部门经理、主管级财务会计相关人员；会计税务事务所等中介机构从业人员；

【课程内容】

上篇：全面预算管理概述

引子（视频）：一个跨国企业倒闭的故事启发

第一章、预算及预算管理

- 1.1 什么叫预算?预算管理?
- 1.2 计划、预算与预测的关系
- 1.3 全面预算的内容及分类
- 1.4 精益思维与全面预算的核心理念
- 1.5 全面预算管理的功能与作用

案例与互动：开篇游戏、视频

第二章、全面预算管理及其应用意义

- 2.1 企业常见的管理困惑
- 2.2 企业预算管理常见的误区与难题
- 2.3 从精益化管理的发展看：数字企业
- 2.4 全面预算管理的应用意义

案例与互动：精益管理之屋模型

第三章、全面预算管理体系的构成

- 3.1 全面预算管理体系的构成

- 3.2 全面预算内容构成
- 3.3 全面预算管理的制度体系
- 案例与互动：预算体系模型案例
- 第四章、全面预算管理的工具方法论

- 4.1 战略分析 SWOT
- 4.2 曲线管理方式图
- 4.3 联合基数确定法

案例与互动：战略分析 SWOT 案例

第五章、管理者在预算管理的角色与任务

- 5.1 各部门主管的角色与任务
- 5.2 财务部门的角色与任务

案例与互动：预算角色案例

中篇：全面预算管理实务

第一章、全面预算管理的组织保证

- 1.1 企业全面预算管理的组织结构
- 1.2 预算组织的人员构成与职责
- 1.3 预算管理的流程

案例与互动：预算流程案例

第二章、全面预算管理的基础

- 2.1 企业战略规划、经营计划与预算的关系
- 2.2 战略规划与经营规划
- 2.3 年度经营计划的编制

案例与互动：某企业战略目标与经营计划预算案例

第三章、全面预算的编制

- 3.1 全面预算编制的原则、依据、内容
- 3.2 全面预算编制的程序选择与时间规划
- 3.3 全面预算编制的技术与方法选用
- 3.4 全面预算编制的流程与操作说明
- 3.5 预算归口部门分解指标
- 3.6 预算审核批准流程

案例与互动：预算三级指标体系案例

第四章、全面预算的执行与控制

- 4.1 预算执行
- 4.2 预算调整
- 4.3 预算反馈

案例与互动：预算调控曲线图法案例

第五章、全面预算的绩效考核与评估

- 5.1 绩效考核与评估三大目的与作用；
- 5.2 预算如何考核评估？

案例与互动：预算与绩效指标考核案例分析

下篇：成本控制

第一章：成本是什么？成本能管控吗？

1.1 何谓成本？成本分类与结构

1.2 成本降低对利润贡献分析

1.3 成本降低常见的误区

案例与互动：成本习性图解

第二章、成本控制策略与方法

2.1 成本控制“五头”策略

2.2 全面成本控制方法图解

2.3 全面成本系列控制要点表

案例与互动：现场管理成本管控案例分析

结语：管好企业的“生意”的最高境界，就是运用科学与人性化两大法宝，管好“七盖八坛，永不穿煲”!