

## 企业 6S 管理实战技巧训练营

### 课程背景：

如何做 6S 才有效果？许多企业都在面临的一个现实。但，大多数企业都无法持续成功，为什么呢？怎么做才能有效？如何使 6S 理念与文化形成，生根于企业？本课程从打造企业文化的角度，培养团队 6S 文化，启发精益思维和员工个人职场素养、人格品质与团队素质、形象入手，从精益生产与精益管理案例分析去感悟体验，从企业实战去训练学员，做一个高素质的职场人到有品位和素养的社会人，形成学员的 6S 管理愿力和实际操作能力，是一个给现代企业一个顾问咨询式实操、实用的训练经典课程。

### 课程目的：

实战实操，创建 6S 团队意识和培养 6S 管理的愿力与实际操作能力，建立和打造企业 6S 文化基础，持续提升管理效率和减少管理浪费，持续提升员工素质。

### 课程收益：

- 启发精益思维，提高 6S 管理的意识，提升员工 6S 的愿力。
- 掌握 6S 管理体系的推行步骤和方法，打造精益管理文化。
- 掌握有效推行 6S 管理的推行方法、工具、技巧和步骤，逐步建立企业 6S 管理体系。
- 通过掌握现场推进实战活动技巧，达到提升管理效率和减少管理浪费，持续提升员工素质的目的。

**课程对象：**企业中高层领导及各部门管理干部

**课程时间：**2 天

### 课程大纲：

引子：小故事--“差不多先生”

#### 第一篇:6S 基础篇

##### 第一章 何谓 6S

1. 6S 是什么？我们的现场特征
2. 6S 的涵义（5S 的延伸）
3. 6S 的作用（6S 的意义及误区）

##### 第二章 6S 的内容

1. 1S(整理)：不整理的危害及难点
  2. 2S(整顿)：不整顿的危害及整顿的方法
  3. 3S 清扫：清扫的目的及清扫步骤
  4. 4S 清洁清洁的目的及实施清洁的要领
  5. 5S 素养：素养的目的及实施素养的要领
  6. 6S 安全：安全的意义及实施安全的要领
- 彻底理解 5S 和安全的关系

### 案例：安全理念的实践

## 第二篇：6S 推进步骤与技巧、方法

### 第三章、6S 推进基本原理

1. 要我做
2. 我要做、合着做
3. 学着做、做着学

#### 互动：

### 第四章、6S 推进步骤

- 1、成立推进组织
- 2、制订 6S 推进计划
- 3、实施教育训练、宣传鼓动
- 4、制订章程、局部推进
- 5、制订标准、全面推进
- 6、6S 维持与持续改进

#### 互动案例：

### 第五章、推进方法

1. 问题整改的方法
2. 建立 6S 评比标准的方法
3. 6S 操作技术方法
  - 1) 颜色现场使用技术
  - 2) 通道、区域划线技术
  - 3) 6S 标识的制作技术
  - 4) 标识的使用技术

#### 4. 6S 推进技巧

**互动案例：**

### **第三篇 6S 现场推进实战活动策划篇**

#### **第六章、办公室 6S 实战**

- 1、办公室 6S 管理主要内容
- 2、五项基本要求
- 3、办公室五定管理
- 4、办公室日常点检
- 5、办公室 6S 实战

**互动案例：**

#### **第七章、仓储 6S 实战**

- 1、仓库 6S 管理主要内容
- 2、五项基本要求
- 3、仓库五定管理
- 4、仓库日常点检
- 5、仓库 6S 实战

**互动案例：**

#### **第八章、设备 6S 实战**

- 1、设备的 6S 管理主要内容
- 2、五项基本要求
- 3、点检润滑五定管理
- 4、设备日常点检
- 5、车间 6S 实战

**互动案例：**

#### **第九章、6S 案例分享与分析**

1. 某大型化建企业推行 6S 总结报告分享！

2. 某大型企业现场改善案例录像分享！
3. **企业 6S 管理进度成果看板**