

《财务管理分析与风险评价》

陈代友

【课程背景】

我们经常遇到：

公司最近销售形势一片大好，可是账上资金却越来越紧张，问题到底出在哪儿了？
怎么才能让销售和其他部门也认识到这样的问题？每月开经营会议时，财务数据明明白白摆在那儿，业务部门怎么就是不理解这些数据的意义呢？月月做分析，来来去去都是那些数据，别说老板看烦了，连我自己也不知道分析是为了什么。最怕老板拿着我的分析报告问为什么，问一个为什么我还能答得上来，连问三个为什么，我就焉儿了。

.....

财务分析在企业经营管理里的重要性不言而喻。完整有效的财务分析不仅为企业的所有者和管理者提供决策和管理的依据，而且能够如实反映企业经营的综合收益和效率。财务分析课程从财务分析核心思路出发，将数字背后的故事和它们所反映的经营实质娓娓道来，拓展财务人员的分析思路和深度，从而提供更有价值的分析报告。

【课程特色】

陈代友老师 15 年民企、外企高层工作经验与 2 年企业管理咨询经历，跨专业、跨行业的工作背景，铸就课程品质及其实用价值，没有空洞的说教，所有课程都是基于管理实务现状分析基础上结合世界 500 强最佳实践案例，提出解决问题之道。互动+情景练习+案例分析+课堂问答的讲授模式，达到学以致用目的。

【培训收益】

- ✦ 本课程旨在拓展分析思路，防范资金风险：
- ✦ 揭示对任何行业的任何企业都适用的财务分析核心
- ✦ 提供完整有效的财务分析体系和实用财务分析模板
- ✦ 解决财务人员和其他部门的沟通问题
- ✦ 掌握公司财务分析的有效方法和工具，发现企业运作中的优劣所在
- ✦ 量化分析具体的财务数据，并结合企业整体战略，为企业决策和管理提供有力的财务信息支持
- ✦ 找到企业运营的高风险区域、掌握改善现状和防范风险的有效方法
- ✦ 摆脱数字和框架的束缚，跳出财务来看财务，从全新的角度审视和重整自身工作
- ✦ 有效改善与其它部门的沟通

【培训对象】

本课程适合专业财务人员和企业中高层管理人员学习。

【课程大纲】

模块一、引言

- ✚ 企业价值与财务报表关系模型
 - 财务目标、市场价值与账面价值
 - 从企业财务目标理解财务分析的路径、思路和方法
- ✚ 财务分析的陷进及应对
 - 案例解析：为什么多数企业的财务分析会误导决策
 - 财务分析的准备工作的，决定财务分析有效性的关键
- ✚ 财务沟通技能与财务价值提升
 - 财务职能再设计

模块二、评估企业财务健康状况

- ✚ 资产负债表分析可以做什么
 - 资本结构分析：衡量企业系统风险的工具
 - 资产结构分析：找出成本结构的内在限制与成本管理策略的制订；
 - 营运资本分析：有效控制资金效率及风险
 - 财务比率分析：财务业绩评价得系统思路与管理改进
 - 案例分析：财务如何拯救一个濒临倒闭的企业
- ✚ 利润表分析可以做什么
 - 收入分析：我们的生计来源于哪里
 - 成本分析：我们应该制定怎样的竞争策略
 - 成本结构需要哪些改进？
 - 盈利分析：我们应该制定怎样的经营策略与价格策略
 - 业绩考核指标应该如何制订，才能保持战略与经营的一致性
 - EVA：企业在创造财富还是在毁灭财富
 - 案例分析：如何通过财务分析发现行业本质与制订企业的战略（实际案例）
- ✚ 现金流量表分析可以发现哪些问题？
 - 为什么公司会遇到资金周转危机，如何应对
 - 经营活动分析：找出企业运行的病因
 - 投资活动分析：评估企业的发展潜力与风险
 - 筹资活动分析：计量资金成本与财务结构
 - 案例分析：为什么民间高息资本泛滥
- ✚ 综合分析：怎样产生理想的投资回报
 - 财务报表综合解读：综合运用财务指标透视公司运作
 - 课堂辩论：这家上市公司股票你敢不敢买

模块三：计划未来的财务工作

- ✚ 财务预测
 - 财务预测在预算及资金计划中的应用

- 财务预测的方法与工具
- 案例练习：收入预测
- 案例练习：现金流量预测

✚ 管理增长

- 可持续发展的方程式与经营规划
- 可持续发展与模拟预测
- 案例：计算可持续发展率

模块四：如何撰写财务分析报告

- ✚ 为什么管理层不重视财务分析报告和财务人员的建议，我们错了嘛？我们应该如何改变？
- ✚ 财务分析报告的撰写技巧与步骤
 - 财务报告的撰写逻辑
 - 财务分析报告撰写的七个步骤
 - 财务报告写作常用工具及其应用
 - 案例分享：财务分析报告如何打动高层管理者