

《非财务经理财务管理-成本管理》

陈代友

【课程背景】

人力成本、材料成本、制造费用不断上升，使得企业外部环境愈加恶劣，运营成本不断上升。成本竞争是不可回避的，如何让每一位生产管理人员都能具备强烈的成本意识？如何有效创建工厂成本管理与控制体系？如何科学利用各种方法和工具，全面有效地分析与管控生产运营环节的成本？如何使生产现场成本落于实处？……

【课程特色】

- ✚ 成本管理最佳实践案例，及时学习先进成本管理方法
- ✚ 针对性案例分析，实例演示，优劣对比一目了然
- ✚ 启发工厂成本控制的核心思路，知其然更知其所以然
- ✚ 成本管理工具、方法，学以致用，拒绝盲从。

【培训收益】

- ✚ 强化成本意识，正确认知工作价值，加强成本管理理念
- ✚ 了解工厂成本的构成和计算方法，具备成本分析能力
- ✚ 掌握全面有效的分析与管控工厂成本的方法和工具
- ✚ 学会建立系统性的工厂成本管理
- ✚ 世界 500 强公司工厂成本管理经验分享

【培训对象】

企业总经理、工厂经理、运营经理、及相关中高层管理人员
涉及成本控制管理的相关人员
采购总监、采购经理，供应链管理相关人员

【培训时间】

2 天 1 晚 (15 学时)

【课程大纲】

模块一、认识成本、认识成本管理

- ✚ 成本定义、相关术语及管理应用
——成本对象、直接成本与间接成本、
案例：成本对象举例
练习：直接成本与间接成本

- ✚ 成本如何进入财务报表
 - 成本归集与成本分派
 - 成本追溯与成本分配
 - 影响直接成本与间接成本的因素案例：成本是怎样进入财务报表的
练习：大家来做成本会计
- ✚ 成本动因和成本管理
 - 成本动因与价值链案例：公司不同职能区域与成本动因举例
练习：成本动因与成本管理
- ✚ 成本性态模式：变动成本和固定成本
 - 定义及用途
 - 重要假设与相关范围
 - 区分成本性态的目的案例：成本性态模式运用实务调查
- ✚ 总成本与单位成本
 - 使用单位成本的陷阱与注意事项
 - 利润表上的营业成本概念
- ✚ 产品成本、制造成本
 - 产品成本的多重含义及用途
 - 制造成本构成
- ✚ 财务报表与成本信息
 - 利润表与成本信息
 - 产品成本计算表案例：产品成本
练习：大家来当成本会计

模块二、实施成本管理：创造利润

- ✚ 树立正确的成本管理观念
 - 正确的成本管理与成本控制观念是什么？
 - 最好的和最有效的成本控制方法是什么？
 - 有效成本控制的5大前提条件是什么？
- ✚ 企业及其经济流程的成本中心在哪里？在哪些方面真正值得对其进行控制？
案例分析：如何通过总成本和成本结构分析找出企业的九大成本中心，制订不同的成本控制策略。
 - 企业的成本点在哪里？案例分析：如何通过成本中心的成本点分析，找出成本发生的原始动因，制定出控制策略
 - 通过成本点分析，对成本进行分类，明确哪些是生产性成本，哪些是支持成本，哪些是监管成本，哪些是浪费？案例分析：成本点与成本分类

模块三、洞察人工成本

- 人工成本的定义与基本要素
- 人工成本管理的基本理念：效率与效能

——人工成本控制方法与管理谬论

案例讨论：是成本还是浪费

模块四、制造成本管理

制造成本控制从哪里入手

✚ 价值工程分析

——价值工程与价值工程分析 (VA/VE)

——价值分析步骤与策略

案例：利用价值工程降低生产成本

✚ 目标成本法

——目标成本法及其用途

——目标成本管理的流程、工具和技术

案例：企业目标成本管理最佳实践

✚ 生产能力成本管理法

——生产能力成本定义及用途

——生产能力管理方法与步骤

——生产能力成本计量、工具和技术

——确定闲置生产能力成本

案例：生产能力成本管理最佳实践

✚ 供应链管理

——供应链的定义及其用途

——实施供应链管理的实施步骤

——实施工具和技术

案例：集成式供应链管理最佳实践