

## 《企业财务战略与实施》

### 陈代友

#### 【课程背景】

许多优秀企业发展到今天，出现了停滞不前的群体现象。面向未来，感觉很迷茫，我们现在怎么了？我们应该进行怎样的战略突围？我们如何选择机会，又如何控制风险，才能继续前行？

企业战略问题是中国企业普遍缺失的大问题。中国经济高速发展的动力减弱，世界经济持续低迷，制造业、房地产业面临空前的困境，财务战略从未像今天这样倍受企业重视。

会风险管理的企业才是优秀的可持续的企业。未来的财富增长规律是什么，我们应该制定怎样的风险管理战略？百年老店，基业常青的秘密在哪里？

我们离外资优秀企业的战略差距在哪里？

李嘉诚的企业为什么每次经济危机都获得跨越发展？

#### 【课程特色】

陈代友培训讲师是外资企业和大型民营企业的实战派财务专家，注册会计师和注册税务师，先后从事过生产管理和企业集团的运营副总裁、集团财务总监、董事等高层职务，跨专业、跨行业的工作背景和实践经验，铸就讲师讲授的逻辑和内容与众不同，对企业现实的分析入木三分，能够从生产经营的各职能角度诠释财税问题，实用性很强。与讲师交流学习，回到工作岗位就可以学以致用。

风趣幽默的语言表达、生动务实的案例分享、交流互动式学习方式，精辟而简洁的总结，让你学习轻松愉快，收获多多。

#### 【课程收益】

- 1、领会财务战略是什么，洞察企业陷入困境的根源在哪里。
- 2、甄别企业的机会在哪里，有什么样的风险，我们应该怎样权衡机会与风险，应该制定怎样的财务总体战略，应该具备怎样的财务观念。
- 3、财务战略的制定流程、方法和分析工具。
- 4、我们应该制定怎样的融资战略、投资战略、成本战略以及如何实施。
- 5、我们如何评价战略执行的绩效。

#### 【培训对象】

企业投资人、董事、经理、高级财务管理人员

## **【课程大纲】**

### **模块一 企业财务战略是什么？**

- 1 案例分析
- 2 财务战略概念、观念
- 3 财务战略基本框架

### **模块二 企业财务战略，为什么？**

- 1 案例分析--财务战略缺失，企业破产
- 2 中外企业财务战略比较
- 3 财务战略与企业战略的关系

### **模块三 企业财务战略，怎么制定？**

- 1 财务战略制定的流程
- 2 财务战略制定的工具和方法
- 3 融资战略
- 4 投资战略
- 5 成本战略
- 6 财务管理模式

### **模块四 企业财务战略，如何实施？**

- 1 财务战略制定、执行和评价责任是什么？谁负责？
- 2 系统的实施流程和方法
- 3 案例分享

## 模块五 企业财务战略，怎样评价？

1 制定评价指标

2 评价工具与方法