

《企业内部风险管理》

陈代友

【课程背景】

当今，世界经济动荡不安，企业内外部环境风云变换，多数企业出现滞长的群体现象，我们应该：

- 1、如何识别和分析企业面临哪些风险？
- 2、如何监测企业风险发生的概率和程度以及对企业产生怎样的影响？
- 3、我们如何制定风险应对策略，避免企业陷入恶性经营的境地？
- 4、如何才能确保企业财务报告对经营决策产生有价值的影响？

经济出现周期性波动是不以人的意志为转移的客观经济现象。经济周期波动必将导致企业出现周期性的危机，只有那些对筹资风险、投资风险、经营风险、战略风险、合规风险能够有效排解的企业才有抗风浪的能力，继续扬帆航行。

李嘉诚先生说“会风险管理的企业才会基业长青”，那么我们应该进行怎样的风险管理和内部控制体系建立呢？

《企业风险管理》课程与你分享老师的实战经验，成功案例和风险管理理论框架。课程内容大部分是老师企业实战经验和咨询经验的总结深化，对风险管理的分析入木三分。

【课程特色】

陈老师是外资企业和大型民营企业的实战派财务专家，注册会计师和注册税务师，先后担任过企业集团的运营副总裁、集团财务总监、董事等职务，跨专业、跨行业的工作背景和实践经验，铸就讲师讲授的逻辑和内容与众不同，对企业现实的分析入木三分，能够从生产经营的各职能角度诠释企业风险问题，实用性很强。与讲师交流学习，回到工作岗位就可以学以致用。

风趣幽默的语言表达、生动务实的案例分享、交流互动式学习方式，精辟而简洁的总结，让你学习轻松愉快，收获多多。

【课程收益】

- 1、掌握先进的风险管理、内部控制等理论；
- 2、掌握快速诊断企业风险的方法，评价内部控制的效果并进行改进；
- 3、提升管理层对内部控制自我评估的能力，建立有效的内部控制环境；
- 4、明确如何结合企业自身特点、建立适合企业自身情况的风险管理系统；
- 5、通过企业运作中的典型实例帮助学员明确主要风险控制要点、控制标准和控制方法。

【培训对象】

- 1、财务总监及公司高级管理人员
- 2、负责内部控制和内部审计部门的经理、主管和其他管理人员
- 3、财务与其他职能部门的经理和管理人员

【课程时间】

一天（6个小时）

【课程大纲】

模块一、《企业风险管理概述》

- 1、国际风险管理情况
- 2、国内企业风险管理情况
- 3、风险和风险管理

模块二 《企业全面风险管理与评估核心内容》

- 1、企业全面风险管理语言
- 2、全面风险管理架构
- 3、风险管理应对策略
- 4、风险管理解决方案
- 5、风险管理组织体系架构
- 6、风险管理组织体系职能
- 7、风险管理体系的建立
- 8、风险管理文化三要素
- 9、风险管理常用技术方法

模块三 “明者防范于未萌，智者图患于将来”

—企业风险预警系统

- 1、企业风险预警的理论基础
 - 2、企业风险预警的基本方法
 - 3、企业风险预警评价与监测
- 企业风险不同阶段的识别技术
企业风险预警指数系统的建立与应用
企业风险预警综合指数
- 4、企业风险预警案例分享