

《成本管理方法与管理实践》

----陈代友老师

课程背景：

大多数企业每年都开展成本节约运动，如同春天的感冒一样，具有周期性，因为开展成本运动的成效不能持久，运动一结束，成本又恢复到原来的水平，企业又精神抖擞地投入下一场成本降低运动。我们降低成本的方法错了吗？什么是正确的成本观念呢？你想知道答案吗？

任何企业都不可能做到不浪费它所付出的努力（换言之：不浪费成本），就像机器运转的过程中不可能没有摩擦导致损失一样，但是，摩擦可以减少，企业一样可以大幅度提高经济绩效和成本绩效。那么，有效的成本控制的前提条件是什么呢？

本次课程，让你懂得一个法则：什么是最有效和最好的成本控制方法？

课程大纲：

一、成本管理基础知识

- 1 什么是成本？什么是浪费？
- 2 财务会计学上的成本概念是什么？如何分类？
- 3 财务会计学上的成本定义为什么对指导企业成本控制有局限，我们需要什么样的成本视野？
- 4 会计学的成本计算方法计算的成本与最有经验的生产主管和技术主管的成本估算存在明显差异，有时采用会计核算的成本甚至影响企业的价格和经营决策，我们需要怎样的改变？

二、最好的和最有效的成本控制方法是什么？

- 1 有效成本控制的 5 大前提条件是什么？
- 2 我们如何定义我们的成本？我们的成本视野是企业内部吗？
- 3 企业及其经济流程的成本中心在哪里？在哪些方面真正值得对其进行控制？ **案例分析：如何通过总成本和成本结构分析找出企业的九大成本中心，制订不同的成本控制策略。**
- 4 企业的成本点在哪里？ **案例分析：如何通过成本中心的成本点分析，找出成本发生的原始动因，制定出控制策略？**
- 5 通过成本点分析，对成本进行分类，明确哪些是生产性成本，哪些是支持成本，哪些是监管成本，哪些是浪费？
- 6 我们应该如何制定绩效指标，来有效控制成本。

7、在哪里降低成本？

案例 1：一滴焊剂与 5 亿元利润

案例 2：一枚硬币

三、成本管理的常用方法

- 1 成本控制方法之价值工程分析
- 2 目标成本控制法
- 3 经济批量采购法
- 4 A B C分类法
- 5 成本管控的系统方法——绩效目标预算控制法
——关于成本管理的实战案例分析（讲师的实战咨询案例）

四、成本管理实践

- 1、研发成本管理关键点
- 2、项目成本管理关键要素
- 3、生产成本管理关键要素
- 4、营销费用管理关键点
- 5、管理费用管理关键点
- 6、财务费用管理关键点