

《非财务经理的财务知识》课程大纲

【课程背景】

1. 公司最近销售形势一片大好，可是账上资金却越来越紧张，问题到底出在哪儿了？怎么才能让销售和其他部门也认识到这样的问题？

2. 我是技术背景的业务经理，对财务总是感觉云里雾里。财务数字密密麻麻，有没有什么具体的方法能让我在面对财务报表时可以有全面而清晰的分析逻辑与思路？

3. 业务人员拿着一堆业务招待费的发票找财务报销，财务总是要审个没完。业务觉得财务死板教条，财务搬出一堆理由：公司制度，国家税法，部门预算……，跟财务沟通总是困难重重。

4. 碰到有的客户有各式各样的节税要求或建议，财务总是不同意，到底是否能够灵活操作，这里面到底有哪些涉税的风险？

5. 为什么昨天看起来还是非常好的企业，会在一夜之间破产倒闭？为什么利润非常好的企业也会存活不下去呢？

本课程：

- ✦ 从管理的视角理解财务，与公司日常经营有着超高的契合度
- ✦ 全面整理运用财务分析的思路与方法，带给大家切实可行管理业务的财务手段与工具
- ✦ 深入浅出，循序渐进，逻辑缜密，把枯燥的财务课程变成大家共同参与的推理分析的趣味课堂

【课程收益】

- ✦ 掌握基础的财务知识，学习应收账款和存货如何影响公司利润与现金流
- ✦ 理解各部门的经营活动如何影响公司的财务状况
- ✦ 各部门与财务人员在统一的平台上达成有效沟通
- ✦ 建立起清晰的成本及风险控制意识，强化现金流意识，提高资金运作效率
- ✦ 如何规避企业的财务风险
- ✦ 运用财务思维解读企业运作，并有效提升工作绩效

【课程学时】

2天（12小时）

【适合对象】

本课程主要针对企业非财务管理人员

引言：李嘉诚论合格管理人员的三个基本要素

模块一、为什么要学习财务知识

✦ 企业管理人员面对企业实际问题的困境：

——案例情景练习：1) 从销售政策设计，看财务会计知识的重要性

2) 从绩效考核方案，看财务会计知识的重要性

3) 从预算管理，看财务会计知识的重要性

4) 从风险管理，看财务会计知识的重要性

模块二、认识财务、认识会计

✦ 财务知识框架、2大观念和常用术语

——企业管理人员应具备的财务知识结构

——资金的时间价值与风险价值

情景练习：利用财务管理的2大观念，如何改进管理绩效？

案例：长虹与格力电器的存货模式如何影响利润

案例：应收账款为何断送企业？

✦ 会计知识框架、6大要素及常用术语

——企业管理人员应具备的会计知识结构

——会计6大要素及常用术语

沙盘练习：假如你是总经理，如何解读你的财务报表，分析经营状况

✦ 认识企业的仪表盘——财务表

——如何理解报表上的财务数字

——公司的各项经营活动在报表上怎样反映

1 资产负债表

——案例：格力电器资产负债表给我们什么启示

2 解读利润表

——案例：格力电器与长虹股份利润表比较分析，盈利模式差异在哪里？

3 现金流量表解读

——案例分析：诊断公司的财务健康状况

课堂辩论：企业靠什么运行，什么样的企业是健康企业？

综合案例分析：为什么盈利企业会陷入经营困境？

模块三、财务会计知识的应用

案例 1 如何利用财务会计知识，发现管理中的重点问题，找出改进的方向？

案例 2 如何利用财务会计知识提高成本管理技能，实现绩效目标？

案例 3 如何利用财务会计知识，更好地控制损失，预测未来趋势，有效化解经营风险？

案例 4 如何在工作中与财务会计人员进行有效沟通、利用财务会计信息增强决策的科学性、有效性？