

# 非财务经理的财务知识：财务报表解读及应用

## 【课程背景】

1. 公司最近销售形势一片大好，可是账上资金却越来越紧张，问题到底出在哪儿了？怎么才能让销售和其他部门也认识到这样的问题？

2. 我是技术背景的业务经理，对财务总是感觉云里雾里。财务数字密密麻麻，有没有什么具体的方法能让我在面对财务报表时可以有一个全面而清晰的分析逻辑与思路？

3. 业务人员拿着一堆业务招待费的发票找财务报销，财务总是要审个没完。业务觉得财务死板教条，财务搬出一堆理由：公司制度，国家税法，部门预算……，跟财务沟通总是困难重重。

4. 碰到有的客户有各式各样的节税要求或建议，财务总是不同意，到底是否能够灵活操作，这里面到底有哪些涉税的风险？

5. 为什么昨天看起来还是非常好的企业，会在一夜之间破产倒闭？为什么利润非常好的企业也会存活不下去呢？

6. 在企业中，无论是非财务人员还是财务人员都常常会有类似的困惑和问题。安越的非财课程从企业运营的财务逻辑入手，深入分析经营活动背后的财务本质，为非财务人员提供切实可行的财务分析方法，建立与财务沟通的良好平台。

本课程：

- ✦ 从管理的视角理解财务，与公司日常经营有着超高的契合度
- ✦ 全面整理运用财务分析的思路与方法，带大家切实可行管理业务的财务手段与工具
- ✦ 深入浅出，循序渐进，逻辑缜密，把枯燥的财务课程变成大家共同参与的推理分析的趣味课堂

## 【课程收益】

- ✦ 掌握基础的财务知识，读懂公司常用财务报表
- ✦ 理解各部门的经营活动如何影响公司的财务状况
- ✦ 各部门与财务人员在统一的平台上达成有效沟通
- ✦ 建立起清晰的成本及风险控制意识，强化现金流意识，提高资金运作效率
- ✦ 如何规避企业的财务风险
- ✦ 运用财务思维解读企业运作，并有效提升工作绩效

## 【课程学时】

2天（12小时）

## 【适合对象】

本课程主要针对企业非财务管理人员

## 【课程特点】

陈代友老师 15 年民企、外企高层工作经验与 2 年企业管理咨询经历，跨专业、跨行业的工作背景，铸就课程品质及其实用价值，没有空洞的说教，所有课程都是基于管理实务现状分析基础上结合世界 500 强最佳实践案例，提出解决问题之道。互动+情景练习+案例分析+课堂问答的讲授模式，达到学以致用目的。

## 【课程大纲】

### 引导：诊断你的个人财务状况，实现财富梦想

#### 模块一、为什么要学习财务知识

✚ 李嘉诚论合格管理人员必须具备的两大要素。

——案例分享：如何利用财务会计知识赚取1180亿

✚ 企业管理人员面对企业实际问题的困境：

——案例情景分享：1) 销售与财务的对话(一票制与两票制)

2) 人力与财务的对话（绩效管理）

3) 经理与财务的对话（财务战略的误区）

4) 企业并购，财务知识的运用（我该卖多少钱）

✚ 从债务纠纷案例看营销人员财务知识缺乏，如何给公司造成绝大损失？

✚ 财务语言是商业通用语言，不懂语言，如何进行商务交流。

——案例分享

#### 模块二、认识财务、认识会计

✚ 财务与会计的前世今生

——财务发展变化及其对企业价值的影响

——会计发展与财务丑闻是企业风险管理的助推动力来源

——对财务和会计的误解

课堂练习：选择题

✚ 财务知识框架、2大观念和常用术语

——企业管理人员应具备的财务知识结构

——资金的时间价值与风险价值

案例讨论：为什么我们收入在增加，我们的日子越来越难过？

企业要不要负债经营？

课堂练习：利用财务管理的2大观念，如何改进管理？

课堂辩论：存款：无赖的选择（如何投资理财）

——企业资金运动

课堂辩论：企业靠什么运行，什么样的企业是健康企业？

综合案例分析：为什么盈利企业会倒闭？

✚ 会计知识框架、6大要素及常用术语

——企业管理人员应具备的会计知识结构

——会计6大要素及常用术语

——案例分析：诊断你的财务健康状况

课堂练习：资产的含义及其分类以及资产价值计量

负债的含义及其分类及负债价值计量

股东权益的含义及其分类与计量

收入的定义、分类与计量

成本的定义、分类与计量

利润的定义、分类与计量

沙盘模拟练习1：大家来当会计，制作资产负债表

沙盘模拟练习2：大家来当会计，完成利润表

## 沙盘模拟练习 3：大家来当会计，完成现金流量表制作

### 模块三、如何快速读懂财务报表

- ✦ 认识企业的仪表盘——财务表
  - 如何理解报表上的财务数字
  - 公司的各项经营活动在报表上怎样反映
- ✦ 资产负债表
  - 资产负债表结构、要素及其数字背后的密码解读
  - 沙盘模拟练习：大家来当总经理，如何解读资产负债表揭示的管理问题？
- ✦ 解读利润表
  - 利润表的格式、要素及其数字背后的密码解读
  - 课堂练习：大家来当总经理，如何通过利润表发现经营过程中的问题？
- ✦ 现金流量表解读
  - 现金流量表格式、要素及其数字背后密码解读
  - 课堂练习：当家来当总经理，看看企业的健康状况？
    - 关键知识点
  - 后续课程《非财务经理的财务知识：成本管理》、《非财务经理的财务知识：管理决策》和《非财人员的财务分析和控制》《总经理财务管理》《财务战略》