

非财务经理的财务知识：财务报表解读及应用

【为什么要学习?】

处在变革时代，面对激烈的全球竞争，众多国内企业还没有建立起真正意义上的现代企业制度，中国企业运用财务手段进行管理控制的管理思维也只是初见端倪，相比具有丰富的财务运作经验并已完成角色转换的同行，中国的财务会计人员任重而道远。

财务管理已经从传统的筹资、对外报告演进到以绩效管理为导向，风险价值和时间为核心，风险与报酬均衡为资源投入的决策标准，以自动化和 IT 技术为手段的系统化管理阶段，企业财务管理不仅关注某一领域和某一个环节，而是对企业整体运行全面的、动态的规划和控制。然而，多数企业的财务人员局限于记录、核算、报告等低层次、低效率的具体簿记事务。企业的管理层缺乏财务知识，对财务信息反映出的管理缺陷、风险积累、现金流转等企业致命的因素，财务人员应该具备怎样的技能呢？财务人员能够贡献什么呢？

【课程特色】

TOP 培训讲师是外资企业和大型民营企业的实战派财务专家，注册会计师和注册税务师，先后从事过生产管理和企业集团的运营副总裁、集团财务总监、董事等高层职务，跨专业、跨行业的工作背景和实践经验，铸就讲师讲授的逻辑和内容与众不同，对企业现实的分析入木三分，能够从生产经营的各职能角度诠释财税问题，实用性很强。与讲师交流学习，回到工作岗位就可以学以致用。

风趣幽默的语言表达、生动务实的案例分享、交流互动式学习方式，精辟而简洁的总结，让你学习轻松愉快，收获多多。

【培训收益】

- 一 基于法规的会计核算，我们应该怎样改变？
- 二 面对企业管理决策需要，我们应该怎么做？
- 三 面对企业越来越重视绩效管理，多变而复杂的绩效统计，我们如何应对？
- 四 内部控制总是感觉费力不讨好，效果不佳，我们的方法错了吗？应该进行怎样的改变？
- 五 预算和实际执行总是差别很大，实施效果总是不理想，应该做出怎样的改变？
- 六 面对各部门的多样化需求和冲突，财务人员应该具备什么样的沟通技能？
- 七 从早忙到晚，你的时间管理有问题？应该如何进行时间管理？

【培训对象】

企业财务人员、财务经理、非财务管理人员

[课程大纲]

模块一：财务组织管理能力成熟度模型

- 1 财务部门的职能是什么？应该是什么？
- 2 财务部门绩效目标
- 3 财务组织和财务人员的胜任能力如何评价。财务就是记账报账吗？

模块二：财务经理的核心能力

- 1 财务经理的专业胜任能力
- 2 财务经理的组织协调能力
- 3 财务经理的沟通技巧，有效溶于企业经营、脱掉财务僵化死板的帽子

模块三：基于企业管理决策需要，财务应该如何转变

- 1 如何基于企业绩效管理需要，实现三算合一、支持企业人力资源管理、经营目标管理决策需要？
- 2 如何将记账型财务转变为决策支持型财务，提升财务人员的价值？

模块四：财务经理实务技巧

- 1 如何区分审核、审查、审批责任，让审批成为责任而不是权利？
- 2 资金管控、应收账款管控和实物资产管理技巧
- 3 税务风险管控实务技能
- 4 如何撰写财务分析报告，才能有效发挥财务信息的价值？
- 5 如何打造高效能财务团队？
- 6 财务人员的时间管理