

《总经理财务管理》-----陈代友主讲

【课程背景】

企业高管是企业运营的核心人物，是完成董事会目标的执行者。一个优秀的高层管理者，不仅要有出色的业务能力，而且需要具备一定的财务水平。懂得施展财务管理的魅力，透过数字管理企业，才能称得上是一位具有现代管理水平的职业经理人。如何能在较短的时间全面深入地了解企业的财务运作？如何能以最快最有效的方式掌握企业财务控制手段的核心与精华？如何能将学习的内容与企业的经营运作有机结合？如何控制企业风险，使基业长青？如何实施最有效的绩效管理，实现企业目标？财务报表提供的信息总是滞后，对管理决策有用性差，应该如何改变？本课程的学习，你会找到答案。

【课程收益】

- ✚ 了解全球优秀企业财务管理最佳实践
- ✚ 真正把财务管理当成企业的管理手段
- ✚ 理解通过财务数字管理提升企业经营绩效
- ✚ 掌握成本管理最佳实践，创造利润，提升绩效
- ✚ 学会通过预算管理确保公司战略目标的实现
- ✚ 理解风险管理是企业长青的法宝
- ✚ 通过本课程的学习，你学会从全局高度和客户角度思考企业为什么发展

【课程学时】

2天（12小时）

《总经理财务管理》-----陈代友主讲

【适合对象】

本课程主要针对企业总裁、总经理、集团公司事业部的总经理以及极具潜质的高层管理人员

【课程特点】

陈代友老师 15 年民企、外企高层工作经验与 2 年企业管理咨询经历，跨专业、跨行业的工作背景，铸就课程品质及其实用价值，没有空洞的说教，所有课程都是基于管理实务现状分析基础上结合世界 500 强最佳实践案例，提出解决问题之道。互动+情景练习+案例分析+课堂问答的讲授模式，达到学以致用目的。

【课程大纲】

模块一、企业目标与企业核心商业价值

- ✚ 企业的哲学思考：企业为什么而存在？
- ✚ 企业价值是什么？企业价值如何计量？
- ✚ 企业目标：企业价值最大化&利润最大化？
- ✚ 案例分析：李嘉诚论合格管理者三要素

模块二、企业价值链、业务循环与关键控制点

- ✚ 企业价值链剖析
- ✚ 企业业务循环
- ✚ 企业价值链的关键控制点
 - ✚ 存货管理

《总经理财务管理》-----陈代友主讲

- ✚ 应收账款管理
- ✚ 费用管理
- ✚ 费用控制
- ✚ 绩效管理与薪酬设计
- ✚ 成本管理
- ✚ 案例分享
- ✚ 融资策略
- ✚ 投资管理

模块三、财务报表解读及其应用

- ✚ 世界 500 强企业领袖论管理者的财务技能
- ✚ 通过财务数字管理企业
 - 快速理解企业的三大财务报表
 - 通过财务分析发现企业经营管理中的关键点，促进企业价值的增长
 - 关键财务指标解析
 - 企业获利能力分析
 - 财务报表如何揭示企业营运状况与系统风险
- 情景练习
- ✚ 如何通过财务管理提高企业经营绩效
 - 影响企业绩效的三大环节
 - 杜邦分析：股东回报的形成过程

《总经理财务管理》-----陈代友主讲

——财务杠杆: 怎样进一步扩大股东回报

——财务战略与企业系统风险控制

✚ 企业凭什么良性运转

——各部门的工作对公司营运资本的影响以及如何改善

——如何避免企业发生资金周转危机

——改善公司营运资本状况的基本方法

✚ 凭什么相信财务报表

——财务报表的局限性与有效性受到质疑

——利用财务财务报表决策的陷阱

——如何构建基于决策与管理的内部财务报告

案例分享

模块四、风险管理、基业长青

✚ 会风险管理的企业，才是好企业

——专家论什么是好企业

——风险管理发展与国内企业风险分析

——为什么财政部、证监会、银监会和国资委接连出台风险管理文件

✚ 风险管理与内部控制

——定义风险和企业风险管理

——风险管理与内部控制的关系

——风险与绩效是一个对立面

《总经理财务管理》-----陈代友主讲

- ✚ 设计企业风险管理模型
 - 企业风险管理框架
 - 企业风险管理基本要素
 - 风险图及风险文化
- ✚ 将风险管理融入持续管理活动中
 - 战略规划
 - 内部控制工具与方法
 - 业务连续性（危机管理）
 - 公司治理
 - 风险管理手册（内部管理手册）
- ✚ 内部控制咨询实践案例分享

模块五、全面预算管理

- ✚ 为什么要实施预算管理？
 - 预算管理的陷阱与现状剖析
 - 大师论预算管理
 - 预算管理陷阱与现状
- ✚ 如何实施预算管理？
 - 六大预算管理体系
 - 五大预算管理要素
 - 预算编制方法与编制流程

《总经理财务管理》-----陈代友主讲

✚ 如何评估预算管理的实施效果？

——绩效考核与预算管理

——建立三种机制，实现三个转变

——咨询实践案例分享