

## 《6+1 全面预算管理模式》

陈代友

### 【课程背景】

1、拥有 200 多年历史的跨国杜邦公司把自身持续成功的秘诀归结于三大核心要点：一是适应环境变化的独特能力；二是始终能够根据市场需求的变化开发出独具特色的产品，领导市场的新潮流，并以确定自身的品牌形象；三是以全面预算管理为核心的内部管理控制体系的成功运行。

2、如果您是企业董事长、董事、总经理、副总、总监等高阶领导，请您投资五分钟认真阅读以下内容，必将对您的企业产生重大的影响：

为什么企业预算与战略背道而驰？

为什么企业预算与实际成果相差甚大？

为什么企业预算编制一套、执行却是另一套？

为什么企业预算变成是个别部门或个人的事情？

为什么有的闲“死”而有的忙“死”、绩优职员低薪绩差职员高薪？

为什么高绩效的预算管控系统不仅没有提升绩效反而增大企业运作成本？

如何让企业战略“软着陆”？

如何有效提升企业预算达成率？

如何导入全员预算管理，被动变主动？

如何透过预算杠杆放大企业价值、提升业绩品质？

……

以公司整体经营目标为基础的全面预算管理已经成为企业不可或缺的管理手段，在公司的经营管理中起着目标激励、过程控制及绩效考核的重要作用。然而上述问题无法有效解决，全面预算管理不但不能成为企业业绩的助力器，反而会成为业绩的阻力器……

### 【课程特色】

陈代友老师 15 年民企、外企高层工作经验与 2 年企业管理咨询经历，跨专业、跨行业的工作背景，铸就课程品质及其实用价值，没有空洞的说教，所有课程都是基于管理实务现状分析基础上结合世界 500 强最佳实践案例，提出解决问题之道。互动+情景练习+案例分析+课堂问答的讲授模式，达到学以致用目的。

### 【课程收益】

- 1、更新预算管理思维，树立正确的预算理念
- 2、掌握全面预算管理的本质、目标及原则
- 3、掌握“6+1”全面预算管理的基本内容
- 4、掌握“6+1”全面预算管理的实施方法
- 5、掌握“6+1”全面预算管理的高效工具的运用

### **【培训对象】**

负责经营预算编制、控制的管理者和参与者

### **【课程时间】**

一天（6个小时）

### **【课程大纲】**

通过 XX 集团全面预算管理实践案例学习：

#### **一、概述**

- 1、预算管理认识误区和存在的问题
- 2、“6+1”预算管略模式的定义
- 3、经营计划与全面预算管理的关系
- 4、全面预算管理应当实现的目标
- 5、全面预算管理实施成功的关键

#### **二、全面预算管理的本质、理念、规则**

- 1、以战略引导资源优化配置
- 2、优化配置资源是管理者的责任
- 3、基于结果而非简单的遵循的动态预算管理模式
- 4、预算的六大功能如何发挥

#### **三、全面预算管理“6+1”模式的内容**

- 1、从两个方面诠释企业战略目标
- 2、六大体系的建立，保障预算管理高效实施
- 3、七大预算管理核心模块，将公司目标通过流程分解到个人，战略轻松落地，企业管理变得轻松，高效。

#### 四、全面预算管理“6+1”的实施方法论

- 1、如何结合企业自身实际，设计预算管理总体目标以及预算体系？
- 2、如何根据企业条件，平化升级企业的管理和预算水平，避免管理变革撕裂企业？

#### 五、全面预算管理的“6+1”的实施步骤

从文件制作，预算模板到执行控制，分析考评，循环预测，案例讲解，深入浅出，使你预算管理变得轻松。

#### 六、全面预算管理“6+1”的高效工具

- 1、如何运用 excel 编制预算？
- 2、如何利用科目设置，提高预算执行控制，减轻财务统计分析难度？
- 3、如何通过建立财务业务一体化处理信息系统，实现预算适时自动控制？