

# TPM 管理实战训练

## 第一部分 基础篇

### 一、TPM 概要

1. 企业为什么需要 TPM
2. 何为全员生产性维护 TPM ?
3. TPM 的特色与 3 大要素
4. TPM 的 4 大目标
5. TPM 给企业带来什么 ?

### 二、TPM 衡量指标及计算方法

1. 效率的定义
2. 设备的 8 大 LOSS 分析
3. 设备综合效率---OEE 值计算方法
4. 人员的 5 大 LOSS 分析
5. 人员效率的计算方法
6. 能源及材料的 3 大 LOSS 分析
7. 案例分析

## 第二部分 改善篇

### 三、全员皆兵---全面开展自主管理

1. 自主管理的重要性
2. 自主管理的 3 项能力要求
3. 自主管理的目标
4. 自主管理 5 步曲
5. 设备维护效率化---目视管理

※ 大量活动事例分享

### 四、设备专业保全技巧

1. MTBF/MTTR 计算方法
2. MTBF 分析 5 步曲
3. 专业保全体系
4. 实施专业保全 7 步曲
5. 案例分析

### 五、设备效率改善技法---人机配合改善法

1. 人机配合改善技巧
2. 案例分析

## 六、迈向“零”切换改善

1. 切换时间的定义与构成
2. 影响切换时间的原因剖析
3. 实现“零”切换的基本思路
4. 迈向“零”切换的操作要领
5. 实现“零”切换 3 步骤
6. 切换改善技巧
7. 案例分享与练习

## 七、TPM 改善法宝

- 法宝 1 : 定点投影法
- 法宝 2 : 5W 分析法
- 法宝 3 : 5W2H 法
- 法宝 4 : OPL 单点教育法
- 法宝 5 : 活用管理看板
- 法宝 6 : 日常点检法
- 法宝 7 : 如何制作点检操作指导书
- 法宝 8 : 如何制定 MTBF 分析表
- 法定 9 : 提案改善制度
- 法定 10 : 发表活动

## 第三部分 推行篇

## 八、TPM 推进步骤

1. 经营层的决心导入
2. 组织人员的设定
3. TPM 的导入教育
4. TPM 的目标及推进计划拟定
5. 举办 TPM 启动大会
6. 建立并实施自主管理体制
7. 实施专业保全管理
8. 提升操作及保全技能活动
9. 提高效率化的个别改善活动
10. 以点带面, 水平展开与提升