

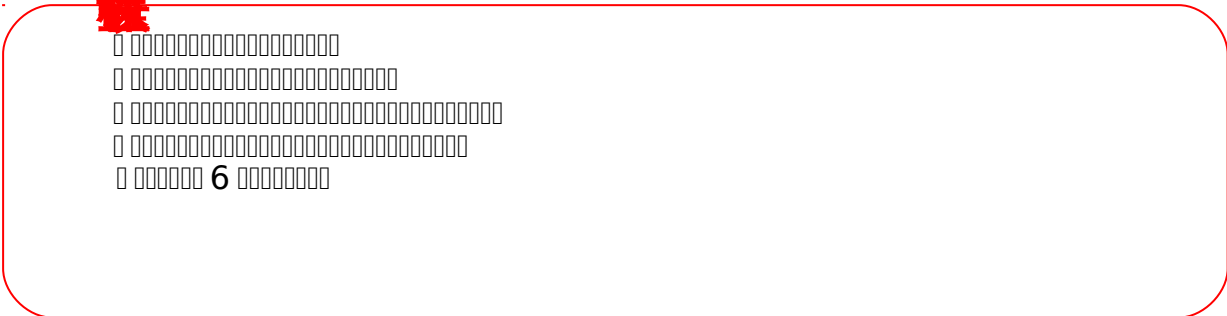
标准工时与工效改善

企业在市场竞争如此激烈的情况下，企业要想谋求生存与快速发展，必须重新审视自身的制造现场----因为,现场就是市场，同时现场也是企业利润的矿产。

有很多企业在实际工作中可能会遇到以下问题

- 以什么来考核各生产部门绩效更科学、有效？
- 目前企业虽然企业采用先进的 ERP 管理系统，但是不知为什么运行效果会越来越差？
- 生产计划部门用尽了九牛二虎之力，但计划却在实际中无法执行？
- 以什么为基础才能使企业的成本管理更科学、更有指导价值？
- 为什么每次现场提供的人员或设备需求总是错的，不符合实际？
- 员工时时刻刻都忙碌不停，为什么就得不到更多的产出效果呢？

《标准工时与工效改善》正是为它量体裁衣而定做的一门实战课程。



培训对象：现场效率改善人员、IE 人员、班组长、生产主管、经理及有兴趣之人士

培训形式：互动式讲授+案例分析+小组讨论（针对企业实况）

课程纲要

培训题要	主要内容	教学方式
第一讲：标准工时概论	<ul style="list-style-type: none"> ■ 工作研究概论 ■ 生产管理上的应用 ■ 绩效管理上的应用 ■ 成本管理上的应用 ■ 其它管理上的应用 	<ul style="list-style-type: none"> ☒ 小组讨论 ☒ 案例讲解 ☒ 实例练习
第二讲：宽裕时间制定方法	<ul style="list-style-type: none"> ■ 标准工时的定义与计算方法 ■ 用经验法制定宽裕率 ■ 工作抽样法制定宽裕率 ※ 案例分享 ■ 工作抽样 8 步法 ※ 案例练习 	<ul style="list-style-type: none"> ☒ 小组讨论 ☒ 案例讲解 ☒ 实例练习

<p>第三讲：标准工时制定方法</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 标准工时制定 8 步曲 ■ 作业单元划分技巧 ■ 速度评定技巧 ■ 测时注意事项与技巧 ■ 测时数据处理技巧 ※ 案例分享与练习 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ 小组讨论 ☞ 案例讲解 ☞ 实例练习 ☞ 案例分享
<p>第四讲：预定动作时间标准法</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ MOD 法的三大特性 ■ MOD 法的动作分类 ■ 标准工时制定 4 步曲 ※ 案例分享---MOD 法的应用 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ 小组讨论 ☞ 案例讲解 ☞ 案例练习
<p>第五讲：识别浪费与改善方向</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 精益浪费定义 ■ 现场各种浪费的剖析 ■ 识别动作浪费 7 宝剑 ■ 作业改善 6 步曲 ※ 案例练习：地毯式寻找浪费 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ 小组讨论 ☞ 案例讲解 ☞ 案例练习
<p>第六讲：效率改善方法与技巧</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 改善四法则 ■ 动作改善流程与方向 ※ 活用动作经济原则 ■ 人机效率改善技巧 ■ 流程改善的原则与要点 ■ 流程改善工具和步骤 ※ 案例分享 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ 小组讨论 ☞ 案例讲解 ☞ 案例分享
<p>第七讲：作业标准化</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 标准化作业的作用意义 ■ 各类作业标准化要点 ※ 案例分享 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ 小组讨论 ☞ 案例讲解 ☞ 案例分享