

精益生产计划与物料控制 (2天)

一、PMC 概论

1. PMC 的含义
2. PMC 在企业的地位与重要性分析

二、如何制定精益生产计划

1. 精益生产计划与传统的区别在哪？
2. 精益生产计划的种类
3. 精益生产计划的特性
4. 组装生产计划制定方法
 - ※ 推动与拉动计划剖析
 - ※ 组装计划制订原则
 - ※ 制定组装计划 5 步法
 - ※ 案例剖析产能分析技巧
 - ※ 生产提前期计算方法与案例分享
 - ※ 经典案例剖析组装计划制订的核心要点
5. 零部件生产计划制定方法
 - ※ 设备产能计算要点与案例分析
 - ※ 设备需求计算要点与案例分析
 - ※ 操作人数需求计算方法与案例分析
 - ※ 设备负荷计算方法与案例分析
6. 案例讲解：拉动生产计划制订要点
7. 案例讲解：推动生产计划制订要点
8. 案例分享：某世界 500 强企业生产计划

三、生产控制管理

1. 生产进度的控制方式
2. 生产进度控制的途径
3. 生产进度监控的 3 个阶段
4. 生产进度控制的主要手段和工具
5. 生产进度落后的应对措施
6. 案例分享

四、如何制订精益物料计划

1. MRP 的构架
2. 制订 MRP 的核心要素
3. 案例讲解 MRP 的制定要点

五、物料库存控制

1. 物料库存控制的意义
2. 何为精益库存？
3. 产生库存的原因剖析
4. 如何运用经济批量制定库存
5. 定量订货管理法的运用技巧

6. 定期订货管理法的运用技巧
7. 库存 ABC 分析与运用技巧
8. 关键因素法的运用技巧
9. 模拟游戏：让你学会和掌握生产过程控制库存的方法与技巧

六、精益库存管理

1. 库存水平改善措施
2. 供应链管理中的库存管理方法
3. 案例分享
4. 各部门在库存管理中的角色要点
5. 盘点技术
6. 库存周转次数的计算与改善要点
7. 案例分享：仓库目视化管理