

生产线布局设计与改善课程大纲 (1天)

号	题要	详细内容	学员活动	辅助设备
1	生产线布局原理	1. 案例：传统生产线布局的利与弊 2. 精益布局的衡量方法 3. 精益布局的主要方式 4. 精益布局设计与改善原则 5. 案例：世界一流企业生产线布局分析	听讲 讨论 案例分享	白板 白板笔 投影仪 笔记本电脑
2	生产线布局分析与设计	1. 现状分析 A. 工艺流程分析 B. 产品 P-Q 分析 C. 人员与设备需求分析 2. 生产线布局设计 A. 节拍与生产速度 B. 确定 WIP C. 作业分割 D. 模拟布局	听讲 讨论 案例分享	白板 白板笔 投影仪 笔记本电脑
3	生产线布局实施	1. 硬件改革 2. 作业标准化 3. 物流配送方法 4. 员工培训方法	听讲 讨论 案例分享	白板 白板笔 投影仪 笔记本电脑
4	生产线平衡与优化	1. 生产线平衡指标 2. TOC 制约理论的运用 3. 线内平衡改善原则 4. 案例：动作经济原则的运用 5. 联合改善 6. 看板管理的运用	听讲 讨论 游戏	白板 白板笔 投影仪 笔记本电脑