

制造成本分析与消减技法 (3天)

时间	培训题要	主要培训内容	授课方式
第1天 上午	1. 制造成本分析	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 企业现状分析 ✦ 企业存在的“根”在哪? ✦ 企业成本、效率、利润的三角关系 ✦ 制造成本构成剖析 ※ 模拟游戏---影响企业成本因素分析 	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 互动授课 ✦ 模拟游戏
	2. 识别与寻找制造现场的各种浪费	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 精益“浪费”的含义 ✦ 现场浪费因果循环分析图 ✦ 现场七大浪费现象剖析 ✦ 现场 12 种常见的动作浪费分析 ✦ 识别动作浪费法宝---七剑下天山 ※ 案例练习---“地毯式”寻找现场浪费 	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 互动授课 ✦ 小组讨论 ✦ 案例练习
第1天 下午	3. 学以致用	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 现场实践：按上午培训内容到现场去寻 找各种制造浪费的现象 	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 现场实践
	4. 动作分析与改善	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 附加价值与非附加价值动作的含义 ✦ 作业的动素分析 ✦ 动作效率改善方向 ✦ 动作经济原则的运用（实例讲解） 	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 互动授课 ✦ 实例讲解
第2天 上午	5. 作业流程分析	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 制造业流程分析的常用方法 ✦ 流程分析符号 ※ 案例讲解：如何做流程分析 	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 互动授课 ✦ 案例讲解 ✦ 现场实践
	6. 学以致用	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 现场实践 	
第2天 下午	7. 作业布局分析与规划	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 精益布局理念：布局改善 6 原则 ✦ 企业常用的 4 种布局方法 ※ 部分一流企业的布局案例分享 ✦ 从布局看应如何配送物料 	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 互动授课 ✦ 案例讲解 ✦ 案例分享
第3天 上午	8. 价值流程分析	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 价值流程图在成本管理中的作用 ✦ 绘制价值流程图的方法与技巧 ✦ 价值流图使用与分析方法 	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 互动授课 ✦ 案例讲解 ✦ 现场实践
	9. 学以致用	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 现场实践 	
第3天 下午	10. 设备自主管理	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 设备 8 大 LOSS 分析 ✦ 自主管理的 3 项能力要求 ✦ 设备自主管理 5 步曲 ✦ 设备点检效率化：目视管理 	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 互动授课 ✦ 案例讲解 ✦ 模拟游戏
	11. 总结&问答	<ul style="list-style-type: none"> ※ 模拟游戏---成本改善效果 ※ 总结&问答 	