

## 《设备管理师实战训练》

突破传统室内教育，浓缩多年企业推行经验！！

顾问团队实力组合，现场、现物、现实-----亲自实践！！！！

### 企业为什么需要《设备管理师实战训练》培训？

1. 源于美国的“预防保全”，经过日本人的扩展及创新，形成了的 TPM(全员参与的设备维护)并在日本取得巨大成功，随之在世界各地推广开来；
2. 通过设备管理督导师特训后，为企业培养能将现代设备管理理论运用于企业实践的设备管理-TPM 督导师，帮助企业实现设备的零灾害、零故障、零不良、零浪费，以利在长期的工作实践中应用和提

### 3. 最新学习模式----体验式督导训练：

让您有效的在短时间内学习现代设备管理的各种方法！同时采用理论与实践相结合的培训方法，即：

**3+1 模式：**A：主题培训；B：现场实践；C：学员亲自动手+老师现场辅导！

### 课程收益：

1. 掌握现代企业设备管理基本知识；
  2. 掌握设备管理常见的 16 大浪费；
  3. 掌握构筑设备自主保全的 5 大步骤；
  4. 掌握设备专业保全的 5 大步骤；
  5. 掌握设备绩效管理方法；
  6. 设备综合效率提升设备突发不良与顽固不良的解决思路与方法；
- ※ 理论+实践≈成功 通过现场实践练习,把理论知识得以运用、巩固与提升!

### 授课形式：

互动式讲授+案例分析+小组讨论（针对企业实况）+现场辅导+现场实践

### 培训对象：

设备管理相关人员、车间主任/主管、车间班组长、生产经理及感兴趣人士

### 课程时间：9 天

#### 课程安排

模块	时间	详细内容	培训技巧	学员活动
----	----	------	------	------

<p>块一</p> <p>设备管理基础</p>	<p>第一天</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 督导师的理念和使命</li> <li>■ 设备管理的意义、目的及范围</li> <li>■ 设备管理的发展演进</li> <li>■ 设备管理概要</li> <li>■ 设备保养的基本活动</li> <li>■ 设备保养工作的区分</li> <li>■ 预防保养段与修护保养段</li> <li>■ 保养工作的分工原则</li> <li>■ 操作人员与保养人员的任务界定</li> <li>■ 设备管理的衡量指标及计算方法</li> <li>■ 设备的 8 大 LOSS 分析</li> <li>■ 设备的资料管理</li> </ul> <p>※ 编写设备台帐、保养工作手册</p>	<p>互动讲授 案例讲解 编写辅导</p>	<p>案例练习 小组讨论 实践练习</p>
<p>模块二</p> <p>开展设备自主 保养</p>	<p>第二天</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 自主保养的重要性</li> <li>■ 自主保养的 3 项能力要求</li> <li>■ 自主保养的目标</li> <li>■ 自主保养第 1 步改善方法与目标</li> </ul> <p>※ 现场实施自主保养第 1 步内容</p>	<p>互动讲授 案例练习 现场辅导</p>	<p>案例练习 现场实践 亲自动手</p>
	<p>第三天</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 自主保养第 2 步改善方法与目标</li> </ul> <p>※ 现场实施自主保养第 2 步内容</p>	<p>案例讲解 现场辅导</p>	<p>现场实践 现象分析</p>
	<p>第四、五 天</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 自主保养第 3~5 步改善方法与目标</li> </ul> <p>※ 现场实施自主保养第 3~5 步内容</p>	<p>案例讲解 现场辅导</p>	<p>现场实践 现象分析</p>
	<p>作业：完善各步改善与实施内容并全面展开</p>			
<p>模块三</p> <p>开展设备专业 保养</p>	<p>第六天</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 保养情报的收集方法</li> <li>■ 保养故障的定义</li> <li>■ 保养数据的收集与分析方法</li> <li>■ MTBF 数据分析方法</li> <li>■ 保养基准的要求</li> </ul> <p>※ 设备保养基准的制定</p>	<p>互动讲授 小组讨论 案例讲解 制作指导</p>	<p>案例练习 小组讨论 亲自动手</p>
	<p>第七天</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 专业保养的导入方法</li> <li>■ 故障分析与改良方法</li> <li>■ 预备品的管理方法</li> <li>■ 专业保养专题展开方法</li> <li>■ 保养目视化方法</li> </ul>	<p>互动讲授 案例讲解</p>	<p>案例练习 小组讨论</p>
<p>模块四</p> <p>设备效率改善</p>	<p>第八天</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 切换时间的定义与构成</li> <li>■ 影响切换时间的原因剖析</li> <li>■ 实现“零”切换的基本思路</li> <li>■ 迈向“零”切换的操作要领</li> </ul> <p>※ 案例分析</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 迈向“零”切换第 1 步改善方法</li> </ul> <p>※ 到现场进行设备切换第 1 步改善</p>	<p>互动讲授 小组讨论 案例讲解 案例练习 现场辅导</p>	<p>案例练习 小组讨论 现场实践 亲自动手</p>

	<p>第九天</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 迈向“零”切换第 2 步改善方法</li> <li>※ 到现场进行设备切换第 2 步改善</li> <li>■ 迈向“零”切换第 3 步改善方法</li> <li>※ 到现场进行设备切换第 3 步改善</li> </ul>	<p>互动讲授 案例讲解</p>	<p>现场实践 亲自动手</p>
<p><b>说明：1. 上述的四个模块可以单独进行。</b>  <b>2. 企业可以根据自身的实际情况，选择上述的所有模块或其中的几项。</b></p>				