

《精益 6S 推行与改善实战训练》

突破传统室内教育，浓缩企业多年推行实战经验！！

资深顾问师，现场、现物、现实--亲自实践指导！！！！

6S 还需要培训？

- 如果您推行 6SIGMA、JIT/LP、TPM、IE、KPI 绩效管理等项目阻力重重，不能势如破竹！那不如从现场管理基石--6S 开始，它将会给您带来意想不到的效果！
- 如果您的客户认为您的企业在品质、效率、企业形象等上还有较大的改善空间！是因为您还没有体会 6S 精髓！据经验而得，一个未推行 6S 的企业，若有效推行 6S，效率将可直升 15%以上！

6S 如何学习有效？

- 您多次进行 6S 培训！---真的会做了吗？
- 您公司推行了 N 年 6S 活动！---效果不好？维持不久？
- 从来没有推行 6S 或参加 6S 培训，怎样才会让员工快速领悟 6S 精髓？
- 您也许参加过这方面的培训并为员工进行 5S/6S 的培训，那么，效果又如何？

最新学习模式—咨询式培训，让您有效的在短暂几天内学习 6S 精髓，并有效掌握一套 6S 推行方法！即：**3+2 模式**：A：主题培训；B 场实践；C：答辩+案例分析！遵循“我听我忘、我看我记、我做我悟”原理，让 6S 学习理论联系实际，加上大量图片案例、企业做出样板、，亲身体会，一学就会！

给您一个空间，学习 6S 真谛！亲临实践，打造一流 6S 企业！

谁需要参加？

- 期望做好 6S 的企业：厂长、经理、主管、6S 推行者、班组长及相关兴趣爱好者
- 已经推行 6S 的企业：公司级或部门级 6S 推行骨干
- 需要加强仓储 6S 管理：仓储主管、物流主管
- 期望加强办公室 6S 管理：办公室主任、总务主管
- 从来没有推行 6S 的企业，无从下手：厂长、生产副总、部门经理

授课方式

互动式教学 + 案例分析 + 小组讨论 + 现场实践练习 + 综合运用答辩

课程安排

(1.5 天培训 + 2 天现场实践 + 0.5 天总结及综合运用)

序号	题要	详细内容	培训技巧	学员活动	辅助设备
1	第一天 基础篇	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 6S：人员品质提升之利器 6S：企业文化的实践 ➢ 6S的定义与作用及相互关系 ➢ 6S推行三大原则 ➢ 6S管理的本质 ➢ 成功推行6S的秘诀在哪？ ➢ 整理原则与要点 ※ 案例练习&讨论 ➢ 整顿四原则与要点 1) 布局规划及三原则 ※ 案例练习&讨论 2) 3定——定点、定类、定量 ※ 案例练习&讨论 3) 3要素——场所、方法、标识 ※ 案例练习&讨论 ➢ 设备清扫要点和污染源防治 ➢ 清洁推行实施技巧 ➢ 安全推行的意义和方法 ※ 案例练习&讨论 ➢ 素养推行工具与技巧 	讲授 多媒体演示 辅导现场再现	图片展示 案例学习 小组讨论 学员模拟发表	白板 白板笔 投影仪 笔记本电脑
2	第二天 上午 应用篇	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 6S管理之核心---目视化管理 1) 目视化管理的定义与级别 2) 目视化管理的要求 3) 办公室目视化管理 4) 外围环境目视化管理 5) 文件管理目视化 ※ 案例练习&讨论 6) 安全管理目视化 ※ 案例练习&讨论 7) 仓库管理目视化 ※ 案例练习&讨论 8) 移动管理目视化 ※ 案例练习&讨论 9) 现场工具管理目视化 10) 设备管理目视化 ※ 案例练习&讨论 11) 实验室目视化管理 ※ 综合案例分享 	讲授 辅导现场再现	图片展示 案例分享 学员讨论	白板 白板笔 投影仪 笔记本电脑

3	第二天 下午 实战篇	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 现场实战说明 ➢ 现场 6S 问题点诊断 ➢ 样板选定/定点摄影 ➢ 标识标准的制定 ➢ 整理工作样板区现场辅导 ➢ 整顿工作样板区现场辅导 	6S 整改记录表 相机	现场分组 实战	
4	第三天 实战篇	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 整顿工作样板区现场辅导 ➢ 工具物品整理的方法 ➢ “要与不要”判定标准的制订 ➢ 目视化样板区现场辅导 ➢ 清扫的实施与制度化 ➢ 红牌作战方法制定 ➢ 红牌作战样板区现场辅导 	6S 整改记录表 红牌 相机	现场分组 实战	
5	第四天 上午 实战篇	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 红牌作战样板区现场辅导 ➢ 整顿工作样板区现场辅导 ➢ 6S 检查标准的制定 ➢ 板样区评比标准的制定 	6S 整改记录表 红牌 相机	现场实战	
5	第四天 下午 综合运用篇	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 样板区评比检查与方法指导 ➢ 6S 推行实战技法 <ol style="list-style-type: none"> 1) 推行 6S 管理七大误区 2) 各种 6S 推行方式的优缺点 3) 成功推行 6S 管理 8 步骤 4) 6S 推行的 7 种心态 5) 6S 推行 6 大工具的使用方法与要点 <ul style="list-style-type: none"> ※ 案例练习&讨论 6) 推进 6S 的实战技巧 <ol style="list-style-type: none"> 1 破冰行动 2 定点摄影 3 红牌作战 4 样板观摩 5 寻宝活动 6 洗澡活动 7 激励机制 8 领导巡视 ➢ 6S 管理综合运用案例答辩 	现场评比 互动式授课	图片展示 案例剖析 小组分组答辩	白板 白板笔 投影仪 笔记本电脑