

采购务实管理与监审体系建设

课程大纲

陈伟（搜狐中国“年度最佳招投标讲师”）

一、【课程背景】

随着《中华人民共和国招标投标法》和《中华人民共和国政府采购法》的贯彻实施，招投标背景下的采购方法与监理评审制度相对以前有了重大的变化，因而全面认知《招标投标法》和《政府采购法》的条文内容，并以此为基础进行采购工作的评审和监督。既是国家主管部门的要求，又是政府和企业实际采购招标的迫切需要。

二、【课程设置】

【课程对象】 采购监理评审人员，尽职调查人员

【课程时长】 1天

三、【课程目标】

让学员掌握采购招投标全流程，提升实际采购报批、谈判、评标、监督检查的方法和风险防范意识！

课程研发主讲人：陈伟老师，中国“最佳招投标讲师”。

中国企业联合会培训委员会执行委员、搜狐网“最佳招投标讲师”、中国企业教育招投标专业“十佳培训师”、中国智慧产业与知识经济联合会“中国十佳招投标讲师”、中国企业管理能力建设工程“特聘专家”、国家发改委《中国招标》周刊社“特聘专家讲师”。

四、【课程大纲】

第一章、采购招标法律法规介绍

- 壹、 采购招投标法律体系
 - 法律、法规、规章
- 贰、 三个里程碑
- 参、 采购招标特征与审核依据：五化
- 四、 互动环节：现场问题汇总

第二章 采购方式与采购流程的审核点

- 壹、 五种基本的采购方式
- 贰、 采购全流程审核点
 - 采购前期的方案评审
 - 采购过程中的流程核审
 - 采购后期的报批把关

第三章 采购管理控制与审核监督

一、明确采购管理职能

- 1.1 汇集采购需求与申报
- 1.2 供应商调研与资格审查
- 1.3 编制招标文件并组织采购活动
- 1.4 进行商务谈判、签署合同
- 1.5 合同执行及付款进行监督审核

二、建立完善的制度化审核体系

- 1、成立公司层面的采购委员会（小组）
- 2、制订公司采购工作制度和纪律
- 3、完善公司评审专家队伍建设
- 4、明确法务、财务、审计等部门在采购工作中的职责

三、违纪表现

第四章 采购谈判、评审组织与风险防控

一、开标全流程注意点

三、评标违纪表现

四、评标流程与重点方法

- 1、准备与初评
- 2、两种评标方法
- 3、评标四大要领
- 4、如何防止围标抢标？

第五章 商务谈判与合同执行监审

一、招标与合同的一致性

二、合同中的付款方式确定

三、合同谈判的关键因素

四、分阶段验收的标准

五、验收的组织方式与验收报告

- 1、验收机构的构成
- 2、试用期的管理方式
- 3、验收报告与付款

第六章 供应商选择标准

一、供应商非常规表现

二、供应商选择方式

- 1、 供应商公开邀请制度
- 2、 供应商入围审核制度
- 3、 供应商分类管理制度
- 4、 供应商品质评级制度
- 5、 供应商行为跟踪制度
- 6、 供应商违规淘汰制度

附：培训前的相关准备

- 1、做一个条幅，内容：某某公司 培训班
- 2、投影仪、音响及麦克
- 3、每位学员的水牌
- 4、可粘贴的小笑脸或五角星（不少于 100 个）
- 5、白板和白板笔
- 6、带粘胶的小方纸，大白纸
- 7、按 6-8 人组的方式排好八字型座位（鱼脊型）
- 8、作奖品用的小礼品和证书