

## 《巅峰团队执行力特训营》

释迦摩尼在菩提树下顿悟的第一句话就是：奇哉！奇哉！一切众生皆具如来智慧德像，皆因执着而无法证得！

### 培训目标

充分认识在顾客导向型时代加强团队建设管理的重要意义

- 掌握提升管理者团队领导力和执行力的实效策略、方法
- 让每一位学员重新认识自我，充分激发学员个人潜能，全面提升团队执行力

### 培训对象

- 企业中团队管理者、中层管理干部
- 企业一线销售人员

### 培训时间

2天，每天不少于6标准课时

### 课程特色

- 1、激情演讲式体验型培训创始人，本培训通过生动的案例故事、经典的游戏，寓教于乐，快乐学习，互动体验，课堂气氛非常活跃；
- 2、让学员在泪流满面的感动中，感悟人生、感悟生活，感悟团队，最大限度地激发学员干事创业的激情和潜能；

### 课堂要求

- 1、开放式坐姿，越随便越好
- 2、忘记自己的职务和身份
- 3、暂时放下压力，放松心情
- 4、热情发言，无私分享
- 5、重在感悟，不在记忆
- 6、不仅是激动，更要行动
- 7、分成组若干，每个组就是一个团队，培训过程就是竞争过程！

### 课程大纲

#### 第一章 关于团队的正确理解和认识

##### 一、关于蚂蚁军团的思考

- 1、隆美尔的一支精锐部队 1764 人为何瞬间成为白骨？
- 2、在非洲的草原上如果见到成百上千的狮子和大象集体逃命的壮观现象，那是什么来了？
- 3、蚁多咬死象的故事启发？
- 4、（视频短片-亮剑团队）

## 二、什么是团队

- 1、团队（Team）新解
- 2、有效团队具备的特征
- 3、团队合作对于组织的好处：

提出新的观点和看法

作出高质量的决定

更好地解决问题

顺利地进行改革

提高雇员的满意程度

- 4、团队建设与团队风采展示

## 第二章 团队执行力建设

### 一、执行力构成

### 二、关于团队执行不力的思考

- 1、从罗文把信送给亚加西看什么是执行力

### 三、团队执行为何不力？

- 1、执行不力是一个普遍现象！

- 2、孙武练兵故事的启示

### 四、执行力首先是一种态度而不是工具

- 1、执行力公式及执行三要素

## 第三章 心态决定一切----提升全员团队执行的意愿策略

- 1、DO HAVE BE 与 BE DO HAVE 两种不同的人生心态

故事：三个建筑工人的故事

故事：秀才赶考

### 二、珍惜每一天

讨论：你的人生到底还有多少天

### 三、发现自己的内在冰山和无限潜能

教练游戏：撕碎梦想

讨论：什么是你想要的，什么是你需要的

#### **第四章、燃烧心火发挥无限潜能**

##### 1、感恩是一种能力

感恩社会

演示：点亮一盏感恩的灯

##### 2、学会感恩，一切皆因爱

苹果树的故事（羊羔跪乳任选）

《感恩的心》故事

##### 3、生命树的启示

#### **第五章、承担责任自我价值实现**

##### 1、认识责任

##### 2、对责任的态度

##### 3、责任者的体验

#### **第六章、合作共赢团队价值实现**

##### 1、共赢是当今社会竞争的获胜手段

##### 2、播音公司和空客公司的竞争

##### 3、体悟共赢--红牌黑牌

#### **第七章、销售执行力规范课程**

结束：点亮心灯--感恩父母、感恩公司、感恩领导让每一个员工都有一颗感恩的心。