

# 绝对执行可执行

——员工执行力训练课程

## 【课程背景】

当执行成为企业最关注的话题，当执行不力成为企业各类型会议中出现频率最高的词，打造员工执行力就成为企业管理中绕不开的主题。该课程提出鲜明的观点：绝对执行可执行，并提供充分的理论依据和大量的方法实践，为打造员工绝对执行提供最有力的课程支持。

【培训对象】 职场人士

【培训时间】 1天

## 【培训目标】

- 突破个人思维局限，创造更大可能性；
- 认清自我、激发潜能；
- 提升责任心、增强勇气及自信，提升行动力、创新能力及解决问题能力；
- 团队凝聚力、工作效率和积极性明显提高。

【培训方式】 小组活动、寓言、案例、游戏、视频等手段，互动练习，结合讲授和点评。

## 【培训提纲】

### 一、执行的意义——战略落地

#### 1、执行力关乎企业存亡

- 企业生存数据
- 案例：业务员的时间表
- 执行力缺失百态

### 二、执行的含义——结果导向

#### 1、执行与执行力的含义

#### 2、执行力不强的具体表现

- 高度
- 速度
- 力度

#### 3、结果与任务的管理

- 案例：同来的订单员

#### 4、执行力测试

- 九段秘书你能做到几段？

5、西点军规解读

6、职场箴言：职场只相信功劳，而非苦劳和疲劳！

### 三、执行的关键——责任意识

1、责任是企业的生死证

□ 案例：大锤砸出世界品牌

2、责任的定义

□ 案例：沃尔玛的责任文化

3、没有任何借口

□ 案例：到底谁该对业绩结果负责

□ 落实责任人

□ 查出原因

□ 找到解决方法

4、承担责任的意义

□ 漫画：别轻易锯断你的十字架

□ 职场箴言：承担责任会使我们感到痛苦，但这种痛苦只会让我们更成熟！

### 四、执行的灵魂——敬业意识

1、什么是敬业

□ 讨论：24-16-8小时工作制

2、为什么要敬业

□ 案例：三个石匠的故事

3、我们是在为谁打工

□ 寓言：“自断经脉”的苹果树

□ 职场箴言：事业是自己的，哪敢不敬？！

### 五、执行的精神——永不言败

1、成功的秘诀

□ 案例：经典的演讲带给我们的启示

2、永不言败精神

□ 成功的心智模式

□ 职场箴言：方向对了，就不怕路远！

### 六、执行的利器——团队精神

1、团队意识

- 团队的含义
- 一滴水只有融入大海才能成就伟大

## 2、团队精神

- 身先士卒，生死与共
- 结果提前，自我退后
- 狼性文化，勇往直前

## 3、团队合作

- 案例：十分钟的悲剧
- 工作流程

## 七、执行的保障——制度规范

### 1、制度的重要性

- 破窗理论
- 经典制度：三大纪律，八项注意

### 2、制度与执行

- 寓言：忘记关门的笼子
- 讨论：“死板”的德国文化
- 职场箴言：一般企业都不缺少制度，缺少的是对制度的执行

结语：有执行力文化，不一定成功，也许是运气不好。

但没有执行力，即使成功也是运气，最后一定会失败！