

作业现场风险管理

【课程收益】

- 明确安全管理在企业中的地位与各层人员对应的安全管理职责
- 掌握提升安全意识的方法
- 掌握危害和危险源识别，评估与控制方法，有效分析和评估工厂中的潜在危险。
- 掌握如何有效预防危险—KYT 预知训练的四步法运用

【课程对象】

授课对象 现场管理人员，安全管理主管，班组长，基层员工等

【课程时长】

2 天（6 小时/天）

【课程老师】

郭涛老师

课程基点：基于成年学员习惯设计

课程定位：实战，实效

课程构成：理念+方法+工具

授课方式：50%理论+40%案例演练+10%点评总结

【课程大纲】：

第一讲：HSE 管理体系

- 1、安全的概念
- 2、安全的内容—人/物/环境的安全
- 3、现场管理者立场与责任
- 4、企业安全生产观

- 安全知识论

- 安全方法论

5、安全环境健康绩效与目标

- 安全环境健康定义

- 安全评价指标

6、HSE 管理体系

- HSE 管理体系关键要素

- 基本框架要素分析

7、安全目标与管理模式

- 0123 目标管理手不

- 1+2+3=0 管理模式

第二讲：安全意识提升

视频案例：我选择了视而不见

1、安全为了谁

- 有多少生命可重来--为自己
- 大家共坐一条船，齐心抗风险-为伙伴

案例分析：安全为了谁？

2、到四不伤害

- 四不伤害原则
- 四不原则之不伤害自己—意识/技能/行为
- 四不原则之不伤害别人

案例分析：蜜蜂与宙斯

- 四不原则之不被他人伤害

案例分析：瞎子提灯

- 四不原则之不让别人受伤害

3、风险时时想，胜过领导天天讲-学会安全

案例分析：教授与船夫

4、现代企业十大安全理念

5、现代企业十二行为安全要素

第三讲：危险源辨识

视频案例分析—车间轧死人案例

1、危险源辨识评价的重要性

- 为什么要进行危险源辨识评价—管理评审图
安全健康危险系统管理

2、危险源辨识评价基本步骤

- 分解作业活动
- 辨识危险源
- 确定危险，形成危险因素清单
- 汇总分析评价，确定重大危险因素清单
- 制定危险控制计划
- 评审危险控制计划的充分性

危险源清单表

3、危险源辨识评价前的准备

- 确定评价范围

- 组成评价小组
- 培训评价人员
- 收集必要的资料

确定辨识评价的程序和方法

4、危险源辨识

- 危险源定义
- 危险源的几大类型
- 危险，危害因素分类
- 危害辨识的主要范围
- 危险源辨识需考虑的方面
- 危险源辨识八大方法
- 危险源辨别的原则

现场案例演练：危险源识别

危险源辨识表

第四讲：风险评价

1、基本概念

- 风险与风险评价
- 危险的度量
- 伤害严重度分类
- 可接受危险的确定

2、风险评价的方法

- 访谈，观察和测量

- 检查记录
- 安全检查表
- 工作任务分析
- LEC 法
- 危险可操作性研究
- 事故树分析 (ETA)
- 事件树分析 (FTA)
- 其它方法

案例分析：某企业风险评价案例

现场案例演练：风险评价

- 重大危险源的确定方法 安全检查表

事故树分表

事件树分析表

第五讲：风险控制策划

1、OHS 危险控制原则

- OHS 指标
- 作业管制
- 紧急应变
- 测量与监测

2、危险控制措施选用原则优先序

- 消除危险—降低危险

3、危险控制计划的订原则

危险源清单表

4、危险控制计划的评审

- 评审，控制的成本
- 危险辨识评价的更新

案例演练：风险控制方案检讨

5、初始状态评审的其它工作

第六讲：风险预防之 KYT 预知训练

视频案例：日本电力企业 KYT 训练

1、控制人的不安全行为

- 事故等级金字塔
- 冰山理论
- 墨菲定律

视频案例：他为什么最终重伤

2、KYT 预知训练

- KYT 定义
- 安全管理过程中的指差确认运用

现场案例演练：KYT 案例演练

KYT 训练表

总结，答疑