
设备点检与保养

【课程背景】

政府提出，企业要“转方式，促发展，调结构，保民生”企业转什么方式，结构如何调？中国成为世界工厂，环境不堪重负，政府提出要绿色 GDP?企业如何发展才能符号未来的需要？

三星为什么能通过彻底推行设备管理能超越电子行业老大日本索尼？

企业的效率该如何提高？如何让设备保证生产与品质？中何提高整体效率？

面对不断增长的设备维护成本，不断增加的设备维修时间该如何？

订单越急，设备越是故障频发，作为管理者该如何办？

企业部门间推诿扯皮现象严重，该如何提高部门之间的协作性？

安全事故频发，不断出现的安全事故让人心惊胆战，我们的企业是不是把安全隐患都消除了？

怎么预防今后安全事故？又怎样才能真正做到以人为本呢？

为什么 TPM 的自主保全活动能使工厂成为一个环境清洁亮丽，设备完好无损，管理有序的现场？

【课程收益】

- 了解为什么要进行设备点检与保养
- 掌握如何建立企业“设备点检与保养”体系的思路，方法与工具运用
- 掌握如何开展设备点检八定工作的方法与步聚

-
- 掌握如何由点检，保养向状态维修转变的实施思路，方法
 - 掌握企业不同设备的管理的思路和实施方法
 - 掌握设备检测常用仪器的使用方法

【课程对象】

授课对象 生产经理、设备管理经理，设备管理专员、维修员，主任，班组长等

【课程时长】

1天（6小时/天）

【课程老师】

郭涛老师

【课程方式】

60%理论+30%案例讲解演练+10%点评总结

【课程大纲】

前言 企业现在面临的环境

- 1、新时期企业应具备的能力要素
- 2、竞争激烈，入不敷出，生意难做，把握前程
- 3、企业领导管理的重心
- 4、企业发展形成设备管理的相对滞后
- 5、当前设备管理存在的主要问题

一、设备点检与保养管理技术

1、建立企业“设备点检与保养”体系（故障曲线模型图、性能曲线图、OEE表）

- 设备性能曲线图
- 典型的设备故障曲线模型图
- 设备点检与设备保养的区别
- 日本企业开展点检，保养的实质
- 企业管理的目标之一——综合效率 OEE 提升
- 设备点检与保养的目的
- “设备点检与保养”内容--点检员的工作
- 构建三位一体的设备管理体系具体内容
- 企业设备管理的制度流程
- 设备管理的责任——七事一贯制

2、设备点检工作的八定（点检地图、点检标准、点检记录、点检分析表）

- 定地点--定项目--定人员--定周期
- 定方法--定标准--定表格--定记录

案例分享：[某企业点检工作案例](#)

二、设备管理思路与实施方法

1、由点检，定修向状态维修转变（故障模型图、可靠性管理表）

案例分析：由飞机所想到的、、、

- 点检定修的变革信息
- 状态维修的历程
- 设备的故障曲线图

案例分析：从故障曲线图看设备故障模式

- 设备初期故障模式的倾向管理

案例分享：某企业设备初期故障模式

- 89%故障模式的对策—可靠性管理
- 设备维修及时性和准确性
- RCM 分析过程的七个问题

案例分享：某企业 RCM 分析案例

2、企业设备管理的思路和实施方法

(点检信息表、设备与计划维修关系图、设备故障模式图、维修人员技能表)

案例分析：从民警管理社区所想到的、、、

- 设备管理的重点
- 设备管理的实施方案
- 利用点检信息进行维修管理与决策
- 企业设备与计划维修的逻辑关系图

-
- 旋转设备常见的故障模式
 - 静止设备常见的故障模式
 - 企业设备管理问题解决的实施步骤

案例分享：某企业设备问题解决案例

- 企业设备管理人才多能工培训体系打造

三、常用检测仪器的使用

讨论：设备检测常使用的仪器有什么？

1、机械点检测量量具

- 通用测量要点
- 标准外径千分尺
- 游标卡尺
- 框式水平仪

2、电气点检测量用仪表

- 万用表
- 钳形表
- 绝缘摇表
- 漏电检测笔
- 红外图像

总结，答疑