

《知己识人的心灵密码——九型人格》

【课程背景】九型人格，或称作九柱性格学，是一种性格分类，基本上把人的性格分成九类。阐明九型人格相关的图案称为九形图、九宫图、九柱图、九芒星等。九型人格（Enneagram），又名性格型态学、九种性格。它近年来倍受美国斯坦福等国际著名大学 MBA 学员推崇并成为现今最热门的课程之一，近十几年来已风行欧美学术界及工商界。全球 500 强企业的管理阶层均有研习九型性格，并以此培训员工，建立团队，提高执行力。九型人格不仅仅是一种精妙的性格分析工具，更主要的是为个人修养与自我提升、历练提供深入的洞察力，与当今其它性格分类法不同，九型性格揭示了人们内在最深层的价值观和注意力焦点，它不受表面的外在行为的变化所影响。它可以让人真正地知己知彼，可以帮助人明白自己的个性，从而完全接纳自己的短处、活出自己的长处；可以让人明白其它不同人的个性类型，从而懂得如何与不同的人交往沟通及融洽相处，与别人建立更真挚、和谐的合作伙伴关系。

I、九型人格在企业的运用 \$ 企业选人、用人和留人的需要：每种性格的人都有其显著的优势与局限，如果使用得当，企业则可以最小的人力成本，获取最大的价值收获；优秀人才或高层领导的去留很大程度上由价值的取向决定，一旦性格类型被确定，即可知晓他们内心最深层的追求和渴望；学习九型人格学，提升你对人的敏锐力和洞察力，不仅让你更具领导力与影响力，更让你省去很多不必要的用人烦恼。\$ 企业成长与决策的需要：要突破自己的事业高峰，突破自己的成长障碍，在人生重要转折时作出正确决策，往往会受阻于性格的局限。如果能确定自己的性格类型，就可深入的了解自己，掌握个性，这样才能有意识的做出正确决策，得到突破。

II、九型人格在家庭关系中的运用 \$ 协调关系，家庭和睦的需要：事业的忙碌很多时候让您忽略了对家人的关心与沟通，彼此了解甚少，让家的矛盾逐渐显露，其实很多矛盾无关乎对错，只是性格不同而已，去用心了解您身边的人，去用心经营我们自己的家。九型人格学是一门讲究实践的课程，这门课程的价值在于它能增进人的内在成长以及对人性的了解。如果你有兴趣，熟悉这套系统，利用它来审视自己、了解别人，你会发觉手上握有一份很有用的性格“型号地图”。

【课程收益】

- 如果您是**企业高管或决策者**：

一旦知道了您的九型人格个性类型，您就自然清楚在决策的时候，您的“过滤器”会怎样筛选和过滤决策的信息。

- 如果您是**企业的 HR（人力资源经理）**：

一旦知道了您掌握了九型人格这个工具，您就自然知晓怎样选对人（因为您知道，选对人的重要因素一是看能力，二是看性格）；用对人（您会帮助老板提供用人的参考，从个性特质来分析，如何激励

及推动，怎样扬长避短）；留对人（您应该知道，金钱并非对所有人都是有效的，人们都将最终遵从自己的核心价值观，您即会做到人尽其才，知人善任）；

- 如果您希望更有效规划自己职业发展之路：

就去研究和发现自己的个性特征,运用九型性格这个工具，帮助您朝着健康的方向发展。

- 如果您期望在人际关系及个人成长方面获得改善：

您一定要掌握九型性格这个工具，因为，他告诉您的是人们行为背后的出发点，也就是行为的动机。一旦您知道了这一点，将立即明白人际之间的关系冲突来源于什么；怎样达致更和谐的人际关系。在个人成长方面，如何认识自己的个性优势，如何令自己跳出个性的局限，而获得更加美满快乐的人生。

【课程对象】

企业高管（决策者）、企业 HR 人员（人力资源经理）、职业经理人等对本课程有兴趣人员

【课程形式】

讲授、性格号码访谈、测试、小组讨论

【课程时长】

2 天（6 小时/天）

【课程大纲】

一、九型人格概述

1. 九型人格的起源与发展
2. 九型人格全景扫描
3. 常见学习误区与注意事项

二、九型人格各型号性格的解析

通过性格测试和现场访谈的方式，让学员判断自己的性格，快速了解人的性格和不同性格的差异。

本部分主要包括：

1. 九种性格类型的核心价值观
2. 九种性格类型的注意力焦点
3. 九种性格类型的情绪反应
4. 九种性格类型的防御机制
5. 九种性格类型的基本行为特征（“苹果树”模型）
6. 九种性格类型的童年困境与早年认同

7. 九种性格类型的望闻问切识别

三、九型人格案例分享与访谈互动

1. 九种性格类型的代表人物展示
2. 九种性格类型的现实生活案例
3. 九种性格类型的视频案例分享
4. 九种性格类型的一对一互动访谈
5. 九种性格类型的型号分组研讨与汇报

四、九型人格职场应用

1. 九型人格在压力情绪管理方面的应用
2. 九型人格在人际沟通中的应用
3. 九型人格在领导力方面的应用
4. 职场中不同性格号码的价值排序

