

5S 活动推行实战 训练

【课程背景】

贵公司的制造现场总被下面的问题困扰吗：

- ◇ 设备保养不良，故障频繁，安全事故时有发生；
- ◇ 拥挤、混乱不堪，标识不清，时常大量寻找和等待；
- ◇ 不良率偏高且不稳定，客户投诉，却无有效改善对策；
- ◇ 到处存在“跑、冒、滴、漏、飞、溅、流”，脏污不堪；
- ◇ 员工作业时接受低标准，抗拒高标准，认为差不多就好了；
- ◇ 大客商看到脏、乱、差的制造现场后，签单的机会就没有了；
- ◇ 推行 5S 活动总是“一紧、二松、三垮台、四重来、五不了了”；

整洁、有序的工作环境，是减少浪费、提高生产率及降低产品不良率最重要的基础工程。5S 活动可以说是公司各项管理的基础，更是改善提升公司现场管理水平的利器。推行 5S 活动可以创造整洁、安全、高效、舒适、文明的工作环境，塑造高素质的工作团队。对个人，可改变自我，超越自我；对公司，可内练筋骨，外塑形象，增强竞争力。

【适合对象】：

企业全体人员。

【训练课时】：

强化版：12 小时/2 天

【训练方式】：

采用“理念剖析、现场案例分析、互动演练、图片解析、小组讨论、分组竞赛、视频观摩、现场答疑”等互动式教学形式。案例解析一针见血，具体方法有的放矢，课程内容贴近实际工作，具备极强的针对性和实操性。

【课程老师】：王德友老师

【训练大纲】：

一、什么是 5S 活动？

1. 学员报告：谈谈对 5S 活动的
2. 整理：概念、目的、要领

3. 整顿：概念、目的、要领
4. 清扫：概念、目的、要领
5. 清洁：概念、目的、要领
6. 素养：概念、目的、要领
7. 5S 内部各个 S 之间的关系
8. 5S 与其它改善活动的关系

二、为何要推行 5S 活动

1. 图片案例：现场脏、乱、差
2. 实战案例报告：
3. 案例 1、煮熟的鸭子也会飞！
4. 案例 2、为何光打雷不下雨？
5. ◇ 5S 活动改变工厂“三大顽症”
6. 5S 活动推行的“三大意义”
7. 5S 活动推行的“五大作用”
8. 5S 活动推行的“八大功能”

三、如何推行 5S 活动

1. 5S 活动导入时机的选择
2. 成立 5S 活动推行委员会
3. 5S 培训及宣传造势活动
4. 制定 5S 活动推行制度
5. 拟定 5S 活动推行计划
6. 选定样板单位试运行
7. 样板成果总结发表奖励
8. 工厂各单位全面推行
9. 阶段成果总结发表奖励
10. 依 PDCA 循环持续推进

四、5S 活动推行的方法、活动

1. 目视管理、颜色管理
2. 红牌作战、定置管理

3. 定点拍照、现场摄影
4. 工厂洗澡、班组竞赛
5. 5S改善单、成果发表
6. 专题研讨、参观标杆
7. 5S辩论赛、5S演讲赛
8. 绿化认养、搜宝活动
9. OPL、OPS、OJT
10. 大会表彰、公众承诺

五、5S活动推行成败启示录

1. 学员报告：5S活动推行的困惑
2. 企业5S活动推行的“八大怪状”
3. 5S活动推行的“六大意识障碍”
4. 讨论：如何化解推行的意识障碍
5. 5S活动推行的“六大执行障碍”
6. 讨论：如何化解推行的执行障碍
7. 5S活动成功推行的“一个观念”
8. 5S活动成功推行的“三大要诀”
9. 5S活动成功推行的“六项措施”

六、总结、报告、答疑、颁奖

七、课程内容要点总结答疑

1. 学员学习心得成绩报告
2. 表彰奖励成绩优秀学员