

《九型人格与领导力发展》

【课程背景】

九型人格，当今最实用的人格分析理论，斯坦福大学也把它引进到 MBA 的课堂来训练学员的领导力，时至今日，九型人格被誉为沟通的“圣经”和有效的“读心术”，为管理者提供了一个真实、深刻而又层次分明的人性地图去认知自我、了解他人

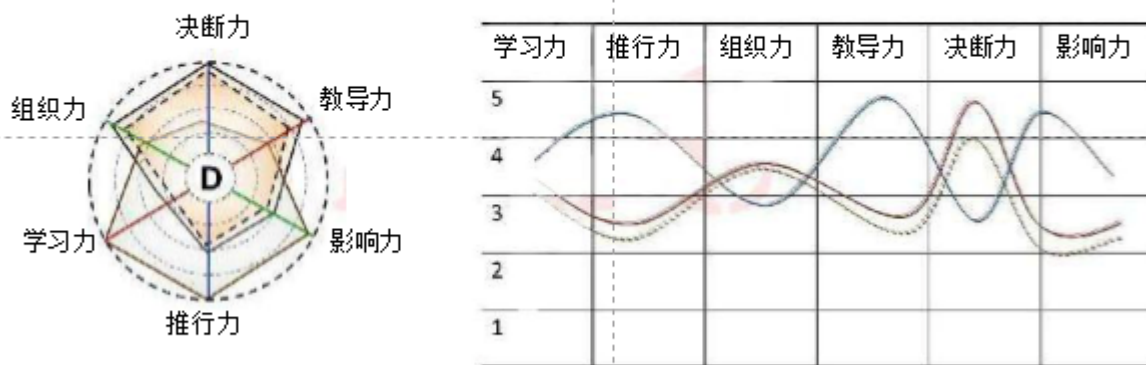
九型人格的学习首先是唤醒自我认知、自我察觉的能力，当这种能力成为您的习惯后，您便踏上了知己知彼的第一步。学习九型人格可以帮助您了解自己的局限和优势，并学会跳出这个局限，善用自己的优势，引领自己去创造一个和谐完美的人生；

九型人格带领我们研究行为背后的出发点，也就是行为的动机和注意力的焦点，当您知道我们身边重要人的性格背后都有对世界的不同看法和体验，当您知悉他们的出发点时，您便可以有更多的包容、互相的谅解以及设身处地，也可以更好地影响和带领他人。

当前新经济和互联网+的时代，也更要求管理干部在领导力方面具有更多的学习和创新能力。本课程结合最本土化、最新研发的领导力模型全方位的不同维度逐一展开剖析领导力的各个方面，结合自身的性格特点。发现自我、完善自我。

六维领导力模型 Six-Dimensional Leadership

领导力：以责任为核心，以目标为导向，激发团队潜能，进而创造组织绩效的能力系统。



确定卓越领导的素质，抽象六种领导力；根据六种领导力演变为 18 项修炼；54 个方面提升，再提炼出领导工具以提升企业高层者的综合管理素质，加

强高层者的团队管理能力，使基层管理者逐步实现从优秀走向卓越。

【课程对象】

企业高、中层领导者、HR、自我提升者

【课程收益】

本课程将帮助你达到以下能力提升

- 超越自我的能力：知晓自我的优势与局限，扬长补短
- 有效沟通的能力：更有效交流与沟通
- 化解冲突的能力：避免与化解冲突
- 洞察贤能的能力：增强对人的洞察力，知人善任
- 提升人员管理能力：更好的识人用人
- 提升领导力各个维度：发现领导力方面的优势和不足

【课程时长】

1-2天（6小时/天）

【课程形式】

- 1、老师讲解，学员分享、案例分析 自我测试
- 2、引导学员认知自我和他人的性格特点和领导风格
- 3、应用行动学习的方式帮助学员解决实际遇到的问题和困惑
- 4、通过测试和一对一教练辅导，进一步解决每位学员的个性化领导力

【课程大纲】

第一部分 古老而常新的“读心术”——九型人格概述

1. 九型人格的起源与发展
2. 九型人格的应用领域
3. 九型人格扫描
4. 学习九型人格的意义
5. 九型人格学习操守
6. 九型人格问卷测试与分组

第二部分 解读神奇的“人性地图”——九型人格解析

- 1、分别分析九种性格的特质，（1号--9号）。每种性格从以下不同角度进行解析。

- 核心价值观
- 注意力焦点
- 情绪反应
- 行为习惯
- 表面特征
- 基本欲望与恐惧
- 行为动机与防御机制
- 人格基本特性素描
- 童年背景与人格形成
- 性格的动态迁移倾向（压力状态和轻松状态）
- 健康和非健康状态
- 代表人物
- 性格解析小录象
- 真人访谈互动

- 2、三个智慧中心解读---内在的智慧力量源泉
- 3、九种类型性格的区分和总结。
- 4、分组讨论：（按不同类型）
- 5、近似类型区分技巧
- 6、问答互动
- 7、看电影学九型（课外或晚上）
- 8、各个型号的成长和提升
- 9、九种性格的形成

第三部分 “纵览九型，智慧人生”——九型人格的快速应用秘诀：

- 1、九种性格的领导决策方式
- 2、九种性格的领导个人风格
- 3、怎样管理不同性格的员工
- 4、如何打造健康团队及团队沟通
- 5、九型人格与识人用人、人才测评

第四部分 九型人格在团队建设中的应用：

- 1、如何应用九种性格发现自我
- 2、发现潜能，改变模式
- 3、在团队中的角色定位
- 4、应用九型人格做到人职匹配，提升效率
- 5、九型人格改善自我 提升自我，规划人生

第五部分 领导力修炼和个性化辅导

- 1、总结构：六维领导力模型
- 2、领导力的18项指标体系
- 3、领导者的核心品质——责任与使命